



## NOTE D'INFORMATION

### **Atelier Finances locales : Partager les connaissances et renforcer les capacités** **Mardi 22 février 2022, 10h00-11h30 (CET)**

#### Contexte

L'accès aux financements est essentiel pour que collectivités territoriales (CT) puissent prendre une part active et déterminée à la mise en œuvre des agendas mondiaux. L'urgence d'impliquer les collectivités territoriales dans la localisation des financements pour atteindre les Objectifs de développement durable (ODD) s'est accrue avec la pandémie de COVID-19. Dans ce contexte, *le débat politique et le plaidoyer* au niveau international pour adapter l'écosystème financier aux besoins des CT, d'une part, *le partage des connaissances et le renforcement des capacités* au niveau infranational pour mieux outiller les CT afin d'accroître leur accès aux financements, d'autre part, sont deux piliers principaux de notre travail.

La localisation des financements est une priorité centrale du programme d'action de CGLU, formalisée en 2018 par l'adoption d'une « [Stratégie de localisation des financements pour une urbanisation et un développement territorial durables](#) ». En collaboration avec le FMDV, cette stratégie a été renouvelée en 2021 et a conduit à l'élaboration d'un « [Cadre d'action global sur la localisation des financements](#) »<sup>1</sup>. Partant de ce cadre d'action, un document d'orientation stratégique est actuellement en cours de finalisation par Barbara Samuels, conseillère Ubuntu de CGLU, afin d'identifier les leviers d'action prioritaires et de fournir des orientations pour promouvoir le travail de plaidoyer des CT et de leurs associations dans des espaces de suivi spécifiques des agendas mondiaux.

Dans le cadre de cette stratégie, le Secrétariat mondial de CGLU, ses sections régionales et le FMDV ont engagé plusieurs initiatives et développé un certain nombre d'outils, d'instruments et de services pour apporter un soutien concret aux collectivités territoriales afin de renforcer leurs connaissances et leurs capacités d'action en matière de finance durable, notamment au travers d'échanges entre pairs et de partenariats avec des praticiens.

Parmi ces outils et services, citons :

- [L'Observatoire mondial des finances et de l'investissement des collectivités territoriales](#)

L'Observatoire est une initiative conjointe de l'OCDE et de CGLU en partenariat avec le Fonds d'équipement des Nations unies (FENU). Il bénéficie du soutien

---

<sup>1</sup> Document uniquement disponible en anglais.





21-25 FEB 2022  
#UCLGMEETS



de la Coopération française - Agence française de développement (AFD) et ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, du réseau Décentralisation et gouvernance locale (DeLoG), de l'agence allemande de coopération internationale (GIZ), de la Banque de développement du Conseil de l'Europe (CEB) et de la Banque asiatique de développement. L'Observatoire vise à améliorer les connaissances sur les finances locales, à contribuer au renforcement des capacités et à éclairer la formulation des politiques publiques en matière de décentralisation financière aux échelons nationaux, régionaux et mondial, grâce à la production d'informations et de données précises et systématisées. Le rapport 2019 de l'Observatoire rassemble et analyse des informations sur la structure et les finances des collectivités territoriales dans 124 pays du monde. L'édition 2022 de l'Observatoire, en préparation, couvrira plus de 140 pays et inclura un volet spécifique sur l'impact de la crise de COVID-19 sur l'organisation et les finances des collectivités territoriales.

- Un [cours en ligne ouvert et massif \(MOOC\) - Introduction aux finances des collectivités territoriales.](#)

Basé sur les données de l'Observatoire mondial, le cours vise à fournir aux participants une vue d'ensemble des concepts de base, des classifications les plus courantes et des tendances globales sur les finances publiques territoriales à travers le monde. Le MOOC est divisé en trois parties principales couvrant les recettes, les dépenses et le financement externe des administrations locales, chacune présentée sous forme de podcast, de texte et d'infographie et complétée par des vidéos bonus sur des mécanismes de financement spécifiques et des exercices pratiques. Ce cours est disponible en accès libre, en anglais, français et espagnol, sur la plateforme d'apprentissage de CGLU.

- Le [Knowledge Hub Finance Locale](#)

Le FMDV, en partenariat avec CGLU, a lancé en 2021 le *Local Finance Knowledge Hub* - la première plateforme mondiale dédiée à la diffusion des connaissances sur les finances locales. Le *Hub* a pour vocation de partager connaissances et expériences de praticiens de l'écosystème des finances locales (collectivités territoriales, institutions financières, investisseurs, ONG, agences des Nations unies) à travers des interviews vidéo, des webinaires et des ateliers thématiques. Une vingtaine de vidéos ont été publiées à ce jour.

- **Webinaires FMDV-AFD Campus**

En 2021, l'Agence française de développement, son centre de formation *AFD Campus* et le FMDV ont conclu un partenariat sur le renforcement des capacités et la diffusion des connaissances. En prenant appui sur le *Knowledge Hub* mis en place par FMDV d'un côté et le programme de formation de l'AFD sur les finances locales de l'autre, l'objectif est d'organiser une série de 6 webinaires thématiques au cours de l'année 2022 où des praticiens et des experts présenteront concepts, expériences et recommandations sur trois sujets : la planification et l'évaluation budgétaire, la mobilisation des ressources locales et la mobilisation de ressources externes.



21-25 FEB 2022  
#UCLGMEETS



A travers cette collaboration, une communauté de pratique de 1500 professionnels du développement local a exprimé son intérêt à participer à ces activités.

### - **Coaching, Match Making et Forum d'investissement**

Dans le cadre de son mandat, le FMDV a été pionnier dans le développement d'une méthodologie de *coaching*, de *matchmaking* et de *forum d'investissement* pour aider les collectivités territoriales à structurer et financer leurs projets urbains et à entrer en relation avec des partenaires techniques et financiers potentiels.

Les *sessions de coaching* visent à fournir une assistance technique de long terme aux collectivités pour les aider à formuler et préparer leurs projets et leur permettre d'atteindre le niveau de *bancabilité*.

Les *sessions de match making* visent à aider les collectivités territoriales à présenter un projet aux investisseurs - quels sont les messages et les informations clés à aborder. Une fois le projet prêt et mûr, le FMDV invite un groupe de partenaires techniques et d'investisseurs potentiels (donateurs, institutions de financement du développement, investisseurs privés) à s'engager dans un dialogue proactif entre demandeurs (CT) et offreurs d'investissement.

Les *Forums d'investissement* sont des espaces de dialogue où le FMDV invite un groupe de collectivités et leurs partenaires techniques et financiers à un événement d'un ou deux jours combinant dialogue politique, coaching et sessions de mise en relation pour aider à accélérer l'action et accroître les opportunités d'investissement pour les collectivités.

Ces services ont produit des résultats significatifs, contribuant à la finalisation du montage financier d'importants projets d'infrastructure.

## Objectifs

**L'objectif de l'atelier est de présenter aux participants les principales caractéristiques des outils et services proposés par CGLU et le FMDV pour produire des informations, partager les connaissances et renforcer les capacités sur les questions de finances locales, et de débattre de leur portée et de leur impact :**

1. Ces outils et services sont-ils adaptés ? Fournissent-ils des informations significatives, des savoirs et des ressources véritablement utiles aux collectivités territoriales pour développer leurs connaissances et faciliter leur implication dans l'agenda des finances locales, tout particulièrement dans le contexte actuel de reprise face à la crise de COVID-19 ?
2. Quelles recommandations aux équipes de CGLU et du FMDV pour améliorer la pertinence et l'utilité de ces outils et services en soutien à l'agenda



21-25 FEB 2022  
#UCLGMEETS



de localisation ? De quelle façon peuvent-ils être complétés pour accroître leur efficacité et leur impact ?

3. Quels liens tisser entre les différentes initiatives et comment les développer à plus grande échelle ou lors d'événements conjoints afin qu'elles soient pleinement appropriées par les collectivités et leurs associations ?

4. Comment renforcer l'implication des collectivités territoriales et de leurs associations dans le développement et la mise en œuvre de ces outils et services ? Quelle participation à leur mise en œuvre en 2022 ?

## Programme

### Bienvenue et introduction (15 min)

- Brève vue d'ensemble de la stratégie globale de CGLU sur la localisation des financements (narratif, derniers développements)

### Présentation et débat autour des outils et services (60 min)

- Session 1 : Partage des connaissances et renforcement des capacités

Services clés proposés : Observatoire mondial, MOOC, *Local Finance Knowledge Hub*, webinaires FMDV-Campus AFD

- o Présentations de 5 minutes par initiative et activités principales prévues pour 2022
- o Débat ouvert

- Session 2 : Accompagner les collectivités territoriales pour accéder aux financements

Services clés proposés : *Coaching*, *Match Making* et Forums d'investissement

- o Présentations de 5 minutes par initiative et principales activités prévues pour 2022
- o Débat ouvert

### Synthèse et perspectives (15 min)