

PLAN DE TRABAJO PARA 2022

1. Implementación – Actuamos

CGLU fomentará, identificará y destacará los esfuerzos exitosos de la membresía de CGLU para lograr las agendas globales a través de la localización a nivel local y territorial, en particular mediante el establecimiento de Local4Action HUBs.

1.1. Apoyo a los miembros para la presentación de sus iniciativas de implementación

ACCIONES BÁSICAS

- Fomentar el establecimiento de un sistema de programas de cooperación descentralizada para facilitar el **intercambio de experiencias sobre cómo alcanzar los ODS, la Nueva Agenda Urbana, el Acuerdo de París, el Marco de Sendai y preparar a nuestro movimiento para la implementación de Nuestra Agenda Común**
- **Establecer Local4Action HUBs.**
- Desarrollar programas de aprendizaje impulsados por la demanda y centrados en la localización de los ODS para ayudar a su implementación.
- **Concienciar** a los gobiernos locales y regionales sobre los objetivos globales para que puedan localizarlos.
- Implementar la iniciativa del Pacto mundial de Alcaldes.
- Desarrollar plataformas y publicaciones que muestren las acciones de los miembros

2. Incidencia y políticas – Nosotros incidimos

Seguiremos desarrollando la creación de políticas de la Organización Mundial, aspirando a generar un mayor impulso para nuestra incidencia. A través de un Global Taskforce consolidado y una Asamblea Mundial de Gobiernos Locales y Regionales consolidada, facilitados por CGLU con la participación activa de otras redes de gobiernos locales y regionales como mecanismos de representación conjunta, buscaremos un mayor reconocimiento de la voz amplificada y articulada del colectivo. Continuaremos fortaleciendo la participación del colectivo en los procesos que están teniendo lugar, y permitiremos su participación adecuada en las agendas emergentes.

El desarrollo del Pacto para el Futuro de la Humanidad que CGLU recibió el mandato de desarrollar en nuestro Consejo Mundial de 2020, será el núcleo de nuestros esfuerzos políticos y de incidencia. Los ejes del Pacto (Personas, Planeta y Gobierno) serán la fuerza que guíe los temas clave que CGLU desarrolle durante el año, y han sido la inspiración detrás del "Poder de Nosotros"

Impulsaremos la transformación del contrato social a través de un partenariado reforzado con la comunidad internacional, la renovación de nuestro Eje Cabildo Público con la sociedad civil, y el desarrollo de las conversaciones con nuestras comunidades para lograr las Agendas Globales vía la localización activa de los ODS e impulsada por la Nueva Agenda Urbana.

2.1. Partenariados con la comunidad internacional

2.1.1 Alianzas con socios internacionales clave

ACCIONES BÁSICAS:

- Fomentar la implicación de los gobiernos locales y regionales en la estructura de gobernanza renovada de ONU-Hábitat y desarrollar la colaboración en materia de asesoramiento en sus programas emblemáticos.
- Continuar la implementación del **MdE** renovado con **ONU-Hábitat**.
- Desarrollar en profundidad el acuerdo con **UNICEF** en el fomento de la protección de los derechos de las personas menores.
- Impulsar la implementación de un acuerdo con la Alta Comisionada para los Derechos Humanos.

- Desarrollar un acuerdo de colaboración con la FAO y el Centro Mundial de la Alimentación de Valencia.
- Consolidar el **Foro de Gobiernos Locales y Regionales** en el marco del Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sostenible (HLPF, por sus siglas en inglés).
- Garantizar el Secretariado del **Foro de Ciudades y Territorios de Paz**.
- Consolidar el partenariado con la **Agencia sueca de desarrollo internacional (S.I.D.A.)**.
- Continuar la colaboración en torno al proceso de **Generación Igualdad**, como copresidentes de la **Coalición de Acción sobre Movimientos y Liderazgo Feminista**, asumiendo compromisos de resultados como la **Alianza Global sobre Cuidados**.
- Continuar la colaboración con la **FAO** en el seguimiento de los esfuerzos y resultados de la **Cumbre de Sistemas Alimentarios de la ONU**, para consolidar la presencia de los gobiernos locales y regionales en las agendas multilaterales sobre alimentación.

ACCIONES REFORZADAS:

- Consolidar la asociación de múltiples partes interesadas para la acción local en la implementación de los ODS, "Local 2030", por parte de la Oficina Ejecutiva del Secretario General de las Naciones Unidas, basándose en la iniciativa "Localizar los ODS".
- Intensificar la participación de los gobiernos locales y regionales en la implementación y seguimiento de las **políticas urbanas nacionales** promovidas por ONU-Hábitat, en partenariado con la OCDE y la Alianza de las Ciudades.
- Movilizar al colectivo para el **HLPF 2022**, sobre los ODS 4, 5, 14, 15, and 17, así como a la Asamblea General de la ONU
- Fomentar la representación del colectivo en los foros sobre la Financiación para el Desarrollo.
- Organizar diálogos regulares con las misiones nacionales ante la ONU.
- Contribuir activamente a la aplicación del Pacto Mundial de la Migración.
- Seguir proporcionando contribuciones a la Asamblea general de socios.
- Desarrollar la participación del colectivo en el proceso Stockholm +50.

ACCIONES REFORZADAS por nuestro partenariado con S.I.D.A.:

- Mejorar la participación de los **países menos desarrollados** y fomentar el diálogo entre las partes interesadas a través de la **iniciativa Local4Action HUBs**.
- Contribuir a la visibilidad de la iniciativa Local 2030 a través de los **Local4Action HUBs de CGLU**, para complementar, mejorar y potenciar las soluciones y asociaciones promovidas por Local 2030.
- Integración y desarrollo de nuevas experiencias de Local4Action HUBs a partir de las instituciones asociadas o de las prioridades de CGLU, mostrando el compromiso local con la Agenda 2030, así como las nuevas dinámicas globales, en línea con la sostenibilidad y la resiliencia globales que conducen al Congreso de 2022.

2.1.2 Relaciones con la UE

ACCIONES BÁSICAS

- Proseguir fomentando el **diálogo de alto nivel con la Comisión Europea (CE)**: desarrollar, en partenariado con las demás asociaciones de autoridades locales, el segmento de alto nivel establecido en el Foro Político para el Desarrollo (FPD), para alentar la participación de los representantes electos de los gobiernos locales y regionales en un diálogo político con los representantes de la CE, la UE y los Estados Miembros. El foco central durante el próximo año: 1) promover un ambiente propicio para las autoridades locales y las organizaciones de la sociedad civil para la implementación de los ODS y dentro de la implementación de lo previsto en el nuevo Consenso Europeo para el Desarrollo; 2) el futuro del partenariado entre la UE y los Estados de África, del Caribe y del Pacífico (ACP).

ACCIONES REFORZADAS:

- **Llevar a cabo documentos y reuniones informativas y apoyar la participación** de las Secciones regionales y los miembros para influir en los foros regionales.
- **Generar oportunidades de formación del personal de las secciones de CGLU** y de los líderes regionales en el proceso de diálogo estratégico con la CE a fin de asegurar una mayor implicación y un mayor seguimiento (vinculado con los retiros de los Secretariados).
- Fomentar el debate sobre los temas de las políticas de desarrollo y la agenda global de la UE en los Órganos de Gobierno de CGLU.
- Apoyar los preparativos del Foro Político sobre el Desarrollo y los preparativos de la renovación del Acuerdo Marco de Asociación con la Comisión Europea y la participación activa en el marco de Plataforma.

2.1.3 Relaciones con otras organizaciones asociadas clave

ACCIONES BÁSICAS:

- CGLU será co-convocante de **Urban20 2022** bajo la presidencia de Indonesia.
- Participación en la **Coalición de Ciudades por los Derechos Digitales** como parte del enfoque en la próxima generación de derechos.
- Continuar la implementación del **MdE** con la **OIT**.
- Fortalecer la **colaboración** con la **OIM** hacia la implementación del Pacto Global para las Migraciones.

- Reforzar la colaboración con la **FAO** para la implicación del colectivo en los procesos relacionados con los sistemas alimentarios.
- Reforzar la colaboración con la **OMS** sobre la salud en las ciudades y la salud más allá de la asistencia sanitaria.
- Continuar la implementación del MdE con la **OCDE** para mejorar la colaboración estructural y contribuir a la plataforma de localización de los ODS del G20, facilitada por la OCDE.
- Continuar la implementación del MdE con la **AFD** y en colaboración con **MAE-France**.
- Continuar colaborando con **DeLog** en el marco del proceso de localización e implementación de los ODS.
- Continuar la implementación del acuerdo con el gobierno de Marruecos para ciudades intermedias.
- Desarrollo de partenariados con el sector privado mediante el **Pacto Global**.
- Continuar la colaboración con los socios de la campaña **#culture2030goal** sobre la dimensión cultural de los ODS, y fortalecer las asociaciones con las redes y actores clave de la sociedad civil mundial sobre "la cultura en el desarrollo".

ACCIONES REFORZADAS:

- Fortalecer las asociaciones con la Sociedad civil organizada a través del marco de #CitiesAreListening
- **Fomentar el concepto de Derecho a la Vivienda** dentro del Derecho a la Ciudad junto con otros asociados como Slum Dwellers International y Hábitat para la Humanidad Internacional.

2.1.4 Revisión de la Nueva Agenda Urbana

2022 marca el año de la revisión de la Nueva Agenda Urbana. Es un hito crítico para el año y para nuestro colectivo, que reúne a la **Asamblea Mundial de Gobiernos Locales y Regionales** para el seguimiento y la revisión de la Nueva Agenda Urbana cada año.

ACCIONES BÁSICAS:

- Consolidar la **Asamblea Mundial de Gobiernos Locales y Regionales** como la voz política para las deliberaciones con la ONU sobre el seguimiento y la revisión de la Nueva Agenda Urbana y comenzar los preparativos para la siguiente reunión de la Asamblea Mundial en el marco **del Congreso Mundial de CGLU 2022**.
- Aprovechar el potencial Consejo Político sobre la Nueva Agenda Urbana en los preparativos para Quito+5
- Preparar el colectivo para la Reunión de Alto Nivel de la ONU sobre la Implementación Efectiva de la Nueva Agenda Urbana.
- Participación en el Grupo Asesor del Director Ejecutivo (SAGE).
- Participación en el Consejo Ejecutivo de ONU-Hábitat.
- Contribución a la Asamblea Mundial de Socios.

2.2. Políticas

2.2.1. Desarrollar el ámbito de formulación de políticas de la Organización Mundial

ACCIONES BÁSICAS:

- Desarrollar **notas informativas** sobre políticas basadas en las deliberaciones de los Consejo políticos de CGLU sobre cuestiones políticas específicas en los momentos de incidencia más potentes de la Organización Mundial.
- **Identificar las áreas políticas** que ganarán relevancia para la futura incidencia y formulación de políticas de la membresía.
- **Transformar** los resultados de los Consejos Políticos y las Comisiones en **documentos y posiciones políticas**.
- **Buscar la articulación** entre las políticas de las Secciones y el desarrollo de políticas globales, en particular a través de la revitalización del **Eje Asamblea** de cara al Congreso Mundial de CGLU 2022
- Hacer un seguimiento del diálogo estructural con la sociedad civil establecido a través de las reuniones del **Cabildo Público**, basándonos en las experiencias de #CitiesAreListening, que contribuirán a alinear las prioridades entre los actores asociados y nuestro movimiento municipal.

ACCIONES REFORZADAS

- Asegurar la cooperación con **PLATFORMA** mediante el **acuerdo de subvención específico**, siguiendo el marco de **objetivos específicos**, especialmente en cuanto a reforzar la contribución de los gobiernos locales y regionales europeos a la política de desarrollo europea.
- Proporcionar aportaciones para el campus de políticas que se desarrollará con las Secciones y los Mecanismos de Consulta.

ACCIONES REFORZADAS por nuestro partenariado con S.I.D.A.:

- Realizar contribuciones periódicas al **Consejo Asesor UBUNTU** mediante documentos, artículos o informes sobre la plataforma de conocimientos de CGLU mediante las publicaciones de CGLU o en los medios de comunicación.
- Organizar reuniones del Consejo Asesor UBUNTU cada dos años en el Retiro de CGLU y al menos en uno de los Bureaus Ejecutivos o Consejos Mundiales anuales.
- Establecer **coaliciones regionales de mujeres electas** en los gobiernos locales y de la sociedad civil para sensibilizar sobre la visibilidad del liderazgo de las mujeres.
- Asegurar que los países menos adelantados hagan aportaciones a los procesos de formulación de políticas y desarrollar esferas de especial interés para esa parte de la membresía.
- Fortalecer el Grupo Asesor UBUNTU mediante la inclusión de más asesores, incluso en materia de finanzas locales, y participar más en la prestación de asesoramiento, fomentando un debate a fondo y la formulación de análisis sobre el papel de las ciudades en el período posterior a la crisis. Se recurrirá a otros expertos para que hagan aportaciones y den orientaciones específicas.

2.2.2 Áreas políticas que requieren especial atención – Hacia el Pacto para el Futuro

Personas

2.2.2.1 Igualdad de género – Fortaleciendo el movimiento feminista municipalista

ACCIONES BÁSICAS:

- **Proseguir con el desarrollo de la Estrategia Global de Igualdad de Género de CGLU.**
- **Garantizar la inclusión de los acuerdos alcanzados en los Blue Prints de las Coaliciones de Generación Igualdad en el plan de trabajo de CGLU.**
- **Seguir desarrollando el concepto de liderazgo municipal feminista**, incluyendo el **lanzamiento de la tercera publicación** sobre el tema, centrada en las respuestas de los gobiernos locales y regionales a la pandemia, en colaboración con la Asesora de Género de UBUNTU de CGLU.
- Continuar el desarrollo de la iniciativa sobre la violencia de género, especialmente en los espacios públicos, con la Comisión de Inclusión Social, Democracia Participativa y Derechos Humanos de CGLU, codirigida por Seine-Saint Denis.
- Continuar proporcionando recomendaciones significativas y espacios de intercambio para abordar el impacto desproporcionado de la crisis sobre las mujeres y las niñas, LGBTIQ+ y otras comunidades, por ejemplo, en lo que respecta al acceso a los servicios públicos, especialmente en materia de salud, derechos digitales, empleos decentes, etc.
- Contribuir a la **Alianza Mundial de Cuidados**, destacando la importancia de los sistemas locales de cuidados por parte de los gobiernos locales y regionales.
- Participar en el 66º período de sesiones de la **Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer** (CSW), así como en los espacios de seguimiento del Foro de Igualdad de Género.
- Continuar promoviendo la igualdad de género en la localización de los ODS, especialmente **contribuyendo a la revisión del ODS 5**, que se llevará a cabo durante el Foro Político de Alto Nivel de 2022 (HLPF).
- Continuar promoviendo la igualdad de género como **un programa transversal en toda la Organización Mundial**, fortaleciendo los vínculos y el intercambio de ideas en todas las áreas, comisiones y secciones pertinentes.
- Seguir apoyando los esfuerzos regionales en materia de género e igualdad, como la **Carta Africana para la Igualdad de Género**, promoviendo, cuando sea adecuado

ACCIONES REFORZADAS por nuestro partenariado con S.I.D.A.:

- Establecer una **plataforma multiactor** para **documentar y avanzar en el liderazgo público de las mujeres** y en las estrategias con perspectiva de género mediante el **Local4Action Hub**.
- Seguimiento del proceso del Cabildo Público sobre la igualdad de género a través de **#CitiesAreListening**
- Establecer el seguimiento del **proceso de Beijing+25**
- Implementación del partenariado con **ONU-Mujeres**.
- Desarrollar el proyecto con el programa Open Society Foundations para América Latina, que analizará las diferentes respuestas de los gobiernos locales y regionales a la crisis pandémica y multisectorial, en particular en relación con los cuidados, con un enfoque en las poblaciones más vulnerables.

2.2.2.2. Nuestra agenda de derechos – Protegiendo a nuestras comunidades sin dejar a nadie atrás

ACCIONES BÁSICAS

- Continuar desarrollando una narrativa conjunta para la organización que lidere la política, la defensa y la práctica hacia el lanzamiento de la **Carta de Lampedusa**, involucrando al colectivo a través de consultas articuladas con los Consejos Políticos, las Secciones Regionales, los socios y las partes interesadas.
- Seguir garantizando la representación de los gobiernos locales y regionales en los debates mundiales sobre migración y, en particular, en el **Pacto Mundial para la Migración y el Pacto Mundial para los Refugiados**.
- Seguir garantizando la representación de los gobiernos locales y regionales en los debates mundiales sobre migración y, en particular, en el **Pacto Mundial para los Mecanismos de Migración**.
- Apoyar los preparativos de políticas y los hitos de incidencia **del Foro Mundial sobre la Migración y el Desarrollo y los Foros Regionales**, la participación en los grupos de trabajo de la **Red de las Naciones Unidas sobre la Migración**.
- Fortalecer los lazos entre la gobernanza global de las migraciones y otras agendas relevantes, especialmente a través de la localización de los ODS y fortalecer los lazos con la Nueva Agenda Urbana.

ACCIONES REFORZADAS

- Transferir los resultados de las políticas y la cooperación a la Red de CGLU a través de la **Comunidad de Práctica sobre Migración y el Consejo Político sobre el Derecho a la Ciudad**.
- Desarrollo de actividades de aprendizaje.
- Mejorar los espacios de múltiples interesados para fortalecer las asociaciones y el diálogo local- nacional e influir en las reglamentaciones nacionales y mundiales, así como en la aplicación del GCM y el GCR.
- Ampliar el alcance temático de las áreas centrales de trabajo para la gobernanza de la migración local, a fin de abordar la discriminación, el clima, los enfoques que tienen en cuenta a los niños, las alternativas a la detención y las vías de regularización.
- Reunir a la comunidad de ciudades para que identifiquen y aborden las áreas temáticas prioritarias que les gustaría tratar a partir del marco del Documento Político sobre Ciudades Inclusivas y Accesibles.
- Fomentar la presencia del colectivo en los hitos de la accesibilidad en 2022: la Conferencia del Proyecto Cero, la Cumbre Mundial sobre la Discapacidad, las reuniones del Comité sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, la 15ª COSP, el 11º Foro Urbano Mundial, el Foro Político de Alto Nivel y el Día Internacional de las Personas con Discapacidad.
- Desarrollo de las herramientas de capacitación y aprendizaje.
- Promover el diálogo estratégico con los organismos de la ONU, la sociedad civil y las partes interesadas del sector privado.
- Integración de la accesibilidad y el diseño universal en otras áreas políticas de CGLU.
- Investigación para promover la elaboración de políticas basadas en la evidencia y las prioridades de incidencia.
- Mejora de la accesibilidad del Secretariado.
- **Seguir promoviendo la noción del derecho a la vivienda** dentro del derecho a la ciudad junto con otros socios, como *Slum Dwellers International* e *International Habitat for Humanity*.
- Promover la creación de redes en torno al 10º aniversario de la **Carta-Agenda Mundial de los Derechos Humanos en la Ciudad**.
- Continuar con el desarrollo y el fomento de la red de la **Comunidad de Práctica de CGLU en materia de vivienda**.
- Aumentar de forma apreciable el compromiso de la red con el enfoque basado en los derechos humanos para la inclusión y la equidad mediante el diálogo, el intercambio y el aprendizaje continuos entre pares a través de la Comunidad de Práctica; aumentar el diálogo y la colaboración con la sociedad civil, el mecanismo de las Naciones Unidas y los procedimientos especiales relacionados con los derechos de las personas con discapacidad y las personas mayores; recopilar y compartir datos que destaquen el papel estratégico de los gobiernos locales y regionales en la aplicación de la CDPD y el Pacto Mundial sobre Ciudades Inclusivas y Accesibles.

Planeta

2.2.2.3. Transición ecológica y resiliencia

ACCIONES BÁSICAS

- Llevar a cabo el **acuerdo de cooperación** con ONU-Hábitat sobre Resiliencia Urbana y Reducción del Riesgo de Desastres.

ACCIONES REFORZADAS:

- Fomentar la movilización de la comunidad para la **COP27**, definiendo la era post-2020 de acuerdos climáticos

- Participar en los diálogos "**Carrera hacia Cero**" (**Race to Zero**) y **Race to Resilience** en la corriente de trabajo sobre la gobernanza del clima y la integración vertical.
- Redacción de un documento de posición de CGLU sobre la transición ecológica
- Continuar el trabajo conjunto con las organizaciones hermanas sobre la transición ecológica y la biodiversidad con vistas a **la COP15 de la Convención sobre la Diversidad Biológica**.
- Apoyar y asegurar la movilización política y la coordinación con **ICLEI y Regions4** para los preparativos de la **Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos**.
- **Continuar asegurando la presencia en la Alianza Global de Crisis Urbanas (GAUC)**
- Continuar la aplicación del acuerdo con la **Unión Internacional de Transportes Públicos** para desarrollar políticas innovadoras de movilidad que contribuyan a la inclusión social y a la transición ecológica.
- Seguir poniendo en práctica el acuerdo con la **UITP** para desarrollar políticas innovadoras en materia de movilidad que contribuyan a la inclusión social y a la transición ecológica.
- Seguir aprovechando la labor de la **Comunidad de Prácticas sobre Movilidad** para facilitar el intercambio de conocimientos y prácticas óptimas entre los miembros de los gobiernos locales y regionales.
- Participar en posibles cursos de formación con la **UITP** y en una campaña de comunicación dirigida a promover la confianza de los ciudadanos en el uso del transporte público como parte de **#CitiesAreListening**
- Continuar facilitando la implementación del Proyecto de Coherencia Global-Regional, en estrecha coordinación con las Secciones Regionales de CGLU e ICLEI, y reforzar el papel de liderazgo de CGLU en el **Grupo de Trabajo de Coherencia de Coordinación Global-Regional (grupo GRC)** del Pacto Mundial de los alcaldes (GCoM) y la implementación bilateral con los puntos focales regionales y las contrapartes.
- **Preparativos de la 7ª Plataforma Mundial sobre la Reducción de los Riesgos** de Desastre, aplicación de la asociación con el UNDRR, participación en la Alianza Global de las Crisis Urbanas (GAUC) y seguimiento del Fondo **de Solidaridad de la CUF**
- Preparativos del noveno **Foro Mundial del Agua** y participación en el Grupo Piloto sobre la aplicación del derecho al agua y al saneamiento.
- Continuar la participación en el **Grupo de Trabajo de Sistemas Alimentarios Urbanos** y otros mecanismos desarrollados en torno a la Cumbre de Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas, para los preparativos de la **Cumbre Nutrition4Growth de la FAO** y para mejorar la agenda de la democracia alimentaria en la organización mundial, incluso a través del Foro de Regiones.

ACCIONES REFORZADAS a través de nuestro partenariado con S.I.D.A.:

- Ayudar a las ciudades africanas y de América Latina a implementar el Marco de Sendai a nivel local, basándose en la experiencia de CGLU África.

Gobierno

2.2.2.4. Finanzas

ACCIONES BÁSICAS

- Intensificar la estrategia de CGLU sobre la localización de la financiación, identificando y participando en los lugares más relevantes a nivel mundial y en los socios clave con los que promover una agenda común, basándose en las orientaciones proporcionadas por el documento político escrito por Barbara Samuels, asesora de Ubuntu de CGLU sobre financiación local.
- **Convocar una tercera reunión de la Coalición Global para las Finanzas Municipales de Málaga.**
- Consolidar las misiones en curso y multiplicar la oferta de asistencia técnica y apoyo financiero a los gobiernos locales y regionales a través del **Fondo Internacional de Inversiones Municipales**.

ACCIONES REFORZADAS

- **Finalizar el documento político** preparado por Barbara Samuels, asesora de CGLU en materia de finanzas locales, que describe los espacios y las alianzas cruciales necesarias para reforzar nuestra labor de incidencia en apoyo de la agenda de finanzas municipales.
- Promover y debatir **las recomendaciones del documento político con los órganos de gobierno de CGLU**, incluido el **Consejo Político sobre Gobernanza Territorial Multinivel y Financiación Sostenible**, y tomar medidas de seguimiento.
- **Convocar una tercera reunión de la Coalición de Málaga para las Finanzas Municipales para mediados de 2022** (i) para actualizar y ajustar las tres áreas políticas principales de la Coalición: reconstruir el espacio fiscal local, canalizar el capital hacia las inversiones a nivel local y crear las asociaciones adecuadas de múltiples partes interesadas para la infraestructura local y (ii) acordar una hoja de ruta de la Coalición para los próximos años.
- **Formalizar los procedimientos operativos estándar del Mecanismo Internacional de Asistencia Técnica a la Inversión Municipal (IMIF-TAF).**
- Finalizar **la estructuración financiera de dos proyectos piloto del IMIF** (en Kumasi, Ghana y Chefchaouen, Marruecos) y poner en marcha el correspondiente apoyo financiero (préstamos y capital)
- **Ampliar la oferta de asistencia técnica y orientación financiera del IMIF-TAF**, basándose en los casos piloto.

2.2.2.5. Ciudades intermedias

ACCIONES BÁSICAS:

- Continuar el desarrollo del Foro de CGLU sobre Ciudades Intermedias como proceso de consulta y desarrollo de políticas, basándose en la Declaración de Kütahya, mediante una hoja de ruta sobre las cuestiones críticas planteadas y acordadas durante el Foro Mundial.

ACCIONES REFORZADAS:

- Desarrollar actividades cruzadas con el Foro de las Regiones para situar la resiliencia en el centro de las actividades.
- Seguir desarrollando la relación con el G20 en este tema.

2.2.2.6 Foro de las regiones

ACCIONES BÁSICAS

- Consolidar el Foro como parte estatutaria de la organización, reforzando la cooperación con todas las secciones regionales.
- Reforzar la presencia de los gobiernos regionales en los órganos estatutarios y en los Consejos Políticos.
- Promover la integración de los gobiernos regionales en las agendas globales y el multilateralismo, de acuerdo con su papel clave en la transformación de los territorios.
- Implementar los acuerdos contenidos en la Declaración del I Foro Mundial de las Regiones
- Organizar espacios de intercambio sobre el papel singular de los gobiernos regionales para posibilitar un enfoque territorial e integrado en la localización e implementación de las grandes agendas globales.
- Reunir y potenciar la colaboración con las redes hermanas que trabajan con los gobiernos regionales, para fortalecer la colaboración y la voz conjunta del colectivo de los gobiernos locales y regionales.

Áreas transversales

2.2.2.7. Cultura

ACCIONES BÁSICAS:

- Consolidar a CGLU como la organización mundial que lidera los debates a nivel internacional sobre el papel que juega la cultura en el desarrollo local.
- Organizar la 5ª edición del Premio Internacional "CGLU - Ciudad de México - Cultura 21", en cooperación con la Ciudad de México.

ACCIONES REFORZADAS:

- Preparar la 5ª Cumbre de Cultura de CGLU (ciudad por confirmar) en abril-junio de 2023.
- Organizar una serie de **seminarios en línea, seminarios web y reuniones** sobre el papel de la cultura en el desarrollo sostenible.
- Involucrar a las Secciones de CGLU en la implementación de la serie de talleres de capacitación sobre cultura en la localización de los ODS
- Transferir los resultados de las políticas a los Consejos Políticos de CGLU, en particular al **Consejo Político de Oportunidades para Todos, Cultura y Diplomacia de las Ciudades**, y alinearlos con su narrativa, así como reforzar las sinergias con otras áreas políticas fundamentales.
- Consolidar los programas de aprendizaje entre pares sobre la cultura en las ciudades sostenibles (Leading Cities y Culture21LAB), evaluar el programa de Ciudades Piloto y ampliar el programa de las Siete Llaves.
- Consolidar el portal global de buenas prácticas "OBS" sobre cultura en ciudades sostenibles.
- - Continuar la colaboración con los socios de la campaña #culture2030goal sobre la dimensión cultural de los ODS y un Objetivo de Cultura independiente, y reforzar las asociaciones con redes y actores clave de la sociedad civil mundial sobre "cultura en el desarrollo".
- - Difundir los informes sobre "Cultura e igualdad de género", "Cultura y desarrollo resiliente al clima" y "El lugar de la cultura en las evaluaciones locales voluntarias", y explorar la realización de un nuevo informe sobre "La cultura en la implementación de los ODS: sinergias (interacciones positivas) y compensaciones (interacciones negativas)".

2.2.2.8. Sanidad más allá de asistencia sanitaria

ACCIONES BÁSICAS:

- Seguir construyendo sobre la colaboración entre la OMS y CGLU
- Aprovechar todo el potencial de la asociación entre el Movimiento **UHC2030** y **CGLU** para llevar las voces del movimiento municipal a la reunión de alto nivel sobre salud en 2023

- Apoyar y realizar una labor de incidencia sobre la necesidad de lograr la sanidad universal a través de iniciativas como #CitiesAreListening y el eje Cabildo Público de la Cumbre mundial de CGLU, y las campañas para la cobertura sanitaria mundial durante el Día Mundial de la Cobertura Sanitaria

2.2.2.9. Paz

ACCIONES BÁSICAS:

- Consolidar, en colaboración con el PNUD, el Foro de Ciudades y Territorios de Paz como el principal encuentro local-global sobre construcción de la paz, desarrollar el Secretariado del Foro y facilitar la transición entre la ciudad de México, sede del III Foro Mundial, y Bogotá, sede del próximo IV Foro Mundial que se celebrará en 2023.
- Promover y difundir el documento final del III Foro Mundial de Ciudades y Territorios de Paz en el seno de la Organización Mundial y como parte integrante del Pacto para el Futuro y la estrategia de CGLU sobre la paz.
- Renovar el **Premio de la Paz de CGLU**, en colaboración con VNG International, y desarrollar vínculos más fuertes entre el **Premio** y el **Foro**
- Promover la narrativa de CGLU sobre la Paz y desarrollar, conjuntamente con la ciudad de Daejeon, el elemento de la paz para el próximo **Congreso Mundial de CGLU**.

2.3. Representación y amplificación

2.3.1. Fortalecer el Global Taskforce

ACCIONES BÁSICAS:

- Consolidar el **Global Taskforce (GTF)** de Gobiernos Locales y Regionales como mecanismo técnico de consulta del colectivo.
- Continuar el proceso de revitalización del **Comité Asesor de Autoridades Locales de Naciones Unidas (UNACLA, por sus siglas en inglés)**.
- **Asegurar el papel de liderazgo del Global Taskforce a través del HLPF y la AGONU, entre otros asuntos claves de políticas**
- Representar a los gobiernos locales en la **estructura de gobierno de la Alianza de las Ciudades**.

ACCIONES REFORZADAS:

- Afianzar los **vínculos entre el GTF y el FPD**, en colaboración con la AIMF, el CMRE y PLATFORMA, CLGF y CGLU África.
- **Promover reuniones y comunicaciones regulares entre los miembros del GTF**, incluyendo el respaldo a la asistencia.

2.3.2. Reforzar la representación de la red global de CGLU

ACCIONES BÁSICAS:

- Participación de **Secciones de CGLU específicas en eventos internacionales relevantes**.
- Apoyar **publicaciones sobre las posiciones políticas de Secciones específicas de CGLU**.
- Desarrollar un **boletín especializado**, así como materiales de apoyo sobre las cumbres anteriormente mencionadas.
- Establecer **diálogos políticos** con otros colectivos y con actores clave de la comunidad internacional.
- Desarrollar estrategias de **campañas de concienciación** y de envío de mensajes.

3. Seguimiento y presentación de informes – Nosotros investigamos

El objetivo del próximo Informe GOLD VI sobre "Caminos hacia la igualdad urbana y territorial: Abordar las desigualdades mediante estrategias de transformación local", que se publicará en 2022, es precisamente abordar estas necesidades. En él se abordará el enfoque multidimensional de las desigualdades y se promoverá una amplia metodología participativa en la que intervendrán la red de CGLU, las organizaciones de la sociedad civil y el mundo académico.

El informe GOLD VI analizará las pruebas y articulará las posibles respuestas a las múltiples manifestaciones de las desigualdades, principalmente en su dimensión territorial, y las oportunidades para que los gobiernos locales y regionales adopten medidas prácticas y colectivas contra esas desigualdades. Se contribuirá a la narración de historias de los gobiernos locales y regionales, informando los informes de los gobiernos nacionales y otros

interesados. Nos esforzaremos por asegurar que las experiencias locales influyan en la aplicación y evaluación reales de la agenda.

3.1. Mostrar la contribución de los gobiernos locales y regionales a los ODS

ACCIONES BÁSICAS:

- Coorganizar **diálogos temáticos** sobre las prioridades identificadas en el Bureau Ejecutivo.
- Fortalecer **el Consejo Asesor UBUNTU**, reuniendo a expertos y a socios institucionales para ayudar a generar información y una agenda progresista.
- Continuar las consultas con los equipos de trabajo de líderes locales de distintas regiones, con el apoyo del desarrollo de políticas de CGLU, y los mecanismos de consulta y otros expertos, para hacer seguimiento de los resultados de la implementación.

ACCIONES REFORZADAS:

- Organizar consultas para promover un amplio debate a todos los niveles sobre las cuestiones clave relacionadas con el programa de los GRL.

3.2. Observatorio Mundial de Democracia Local y Descentralización

3.2.1. Informe GOLD

ACCIONES BÁSICAS:

- Redactar y llevar a cabo consultas con los miembros del colectivo, asociados y expertos y expertas con miras a la elaboración del **sexto informe del Observatorio Mundial de la Democracia Local y la Descentralización (GOLD VI)** centrado en la situación de las desigualdades urbanas y territoriales en todo el mundo
- Difundir el informe GOLD VI y asegurar que las principales conclusiones sean útiles para mejorar el proceso de formulación de políticas

ACCIONES REFORZADAS:

- Recopilar estudios de casos y prácticas basadas en pruebas **mediante el sexto Informe GOLD sobre el estado de las desigualdades urbanas y territoriales en todo el mundo.**
- Desarrollar, revisar y validar las diferentes contribuciones del VI Informe GOLD siguiendo un enfoque participativo desarrollado por la membresía de CGLU, las principales redes de la sociedad civil y los socios académicos.
- Promover la inclusión de las conclusiones y recomendaciones de los Informes GOLD V y GOLD VI en las áreas de trabajo pertinentes y mejorar el proceso de elaboración de políticas
- Promover el proceso de GOLD VI y reunir los conocimientos académicos y utilizar una metodología que implique la participación directa de los gobiernos locales y regionales, las organizaciones de la sociedad civil y los expertos de todo el mundo.

3.2.2. Iniciativa de Gobernanza de Emergencia (EGI)

ACCIONES BÁSICAS:

- Coordinación del desarrollo de la Iniciativa de Gobernanza de Emergencia para las Ciudades y Regiones para analizar el impacto de la actual crisis sanitaria mundial y el proceso de recuperación en la gobernanza de nuestras ciudades y territorios.

ACCIONES REFORZADAS:

- Elaborar y difundir las Notas analíticas y los Informes de políticas sobre los efectos de la COVID-19 en el marco institucional y las tendencias de descentralización/recentralización para el futuro; el acceso a los servicios públicos y las políticas de desarrollo urbano; la participación ciudadana, la democracia y la representación; y la gestión de la vivienda y las emergencias climáticas.
- Producción del informe final que resumirá el análisis desarrollado entre 2020 y 2022, que se publicará de cara al Congreso Mundial de CGLU de 2022: "Hacia un marco de gobernanza en situaciones de emergencia".

3.2.3. Informe del HLPF y localización de los ODS

ACCIONES BÁSICAS:

- Facilitación y coordinación del informe de los Gobiernos Locales y Regionales al HLPF 2022.

- Mejorar la consulta con los miembros de CGLU y los socios del GTF sobre la evolución del proceso de localización de los ODS país por país (análisis basado en las VNR presentadas al HLPF en 2022, así como en las presentadas los años anteriores, y en la encuesta anual del GTF distribuida por CGLU, sus secciones y los miembros del GTF).
- Desarrollo de otras acciones (Informes subnacionales voluntarios, Comunidad de práctica sobre VLR, Grupo de trabajo interinstitucional) que tienen como objetivo apoyar el proceso de localización de los ODS en todo el mundo.

ACCIONES REFORZADAS:

- Recopilar estudios de casos y prácticas basadas en la evidencia a través **del Informe al HLPF sobre la localización de los ODS**. También fortalecerá el seguimiento de la aplicación de la Nueva Agenda Urbana.
- Apoyar al Grupo de Trabajo Permanente sobre Fortalecimiento Institucional y de las Capacidades y a las Secciones de CGLU para recopilar información sobre las consultas de las Asociaciones de Gobiernos Locales para la implementación de los ODS.
- Apoyar a las asociaciones nacionales de gobiernos locales de algunos de los países informantes en el desarrollo de Informes Subnacionales Voluntarios (VSR) que den cuenta del estado de la localización de los ODS en el país, impregnen el proceso de informe nacional y aboguen por un ambiente propicio para los gobiernos locales y regionales del país. Coordinación y seguimiento sobre el trabajo de las asociaciones que desarrollaron VSR en 14 países durante 2020 y 2021, y publicación de las directrices de VSR
- Seguir desarrollando la colaboración con ONU-Hábitat en la serie de directrices sobre VLR; está previsto que el tercer volumen sobre megaciudades y VLR se publique en el último trimestre de 2022.
- Seguir apoyando al **grupo de trabajo interinstitucional sobre el seguimiento de los ODS**, cuyo objetivo es mejorar los diferentes procesos relacionados con el seguimiento de la localización de los ODS.

3.2.4. El Observatorio Mundial sobre los Gobiernos Subnacionales – Financiamiento e Inversión

ACCIONES BÁSICAS:

- Llevar a cabo **la actualización completa de los datos financieros y la información cualitativa para una tercera edición del Informe del Observatorio Mundial de las Finanzas e Inversiones de los Gobiernos Subnacionales**.
- Promover el acceso a datos fiables sobre las finanzas de los gobiernos subnacionales e incentivar el intercambio de buenas prácticas y experiencias innovadoras sobre el terreno, mediante la difusión del **MOOC de CGLU sobre las finanzas de los gobiernos subnacionales, el informe del Observatorio Mundial de 2022 y el Centro de Conocimiento sobre Finanzas Locales dirigido por el FMDV**.

ACCIONES REFORZADAS:

- **Poner en marcha y supervisar la actualización de más de 60 perfiles de países para el informe de 2022 del Observatorio Mundial**, incluida una sección específica dedicada a las repercusiones financieras de la crisis de COVID-19.
- **Organizar dos seminarios web y redactar un documento de investigación sobre la situación y las tendencias de los impuestos sobre la propiedad** (como parte de un esfuerzo por reforzar los ingresos propios de los municipios en los países en desarrollo), basándose en las conclusiones del Observatorio.
- **Publicar el tercer informe del Observatorio Mundial**, que incluye un amplio resumen de las principales conclusiones.
- En colaboración con la OCDE, **organizar una conferencia internacional** para promover el informe y difundir sus conclusiones en varios lugares nacionales, regionales e internacionales (por ejemplo, Africity 9)
- Apoyar al FMDV en la expansión del **Centro de Conocimiento de Finanzas Locales**, con la producción continua de entrevistas con profesionales sobre su trabajo de apoyo a las finanzas de los gobiernos subnacionales.

3.2.5. Componente de seguimiento del Local4Action HUB

ACCIONES REFORZADAS a través de nuestro partenariado con S.I.D.A.:

- Desarrollar el componente de seguimiento de los **UCLG Local4Action HUBs** con apoyo de S.I.D.A.
- Mejorar la **plataforma en línea de GOLD** con nuevas herramientas y funciones, como parte del Local4Action HUBs de CGLU, con:
 - **Buenas prácticas y experiencias** aportadas por gobiernos locales y regionales que ilustren estrategias innovadoras para la localización de los ODS y la NAU.
 - Apoyar el **trabajo de investigación de Secciones específicas de CGLU sobre la creación de entornos propicios para la urbanización sostenible**.
 - Envío de un boletín a todos los miembros con nuevos elementos y contenidos.

4. Aprendizaje - Nosotros aprendemos

CGLU se consolidará como una red de aprendizaje a través de tres ejes principales: la formación de formadores, la facilitación de experiencias de aprendizaje entre pares y la atención especial a la comunidad de formadores reunida en el foro de aprendizaje. La estrategia de aprendizaje de CGLU ha evolucionado en los últimos años; y seguiremos trabajando para difundir nuestro trabajo en torno a la localización con las asociaciones de gobiernos locales y regionales, dando vida a la localización mediante el desarrollo de nuevas metodologías para formar a los formadores, desarrollando herramientas en línea y ayudando a mejorar las políticas y los servicios públicos de los gobiernos locales.

Aprovechando la experiencia y los mecanismos de los miembros, CGLU seguirá transformando los conocimientos prácticos y de la red en módulos de aprendizaje que permitan ampliar las lecciones aprendidas y mejorar las metodologías de aprendizaje, así como renovar las asociaciones basadas en la cooperación y el aprendizaje entre iguales.

4.1 La agenda de aprendizaje

ACCIONES BÁSICAS:

- Potenciar y conectar **las oportunidades de aprendizaje**. Sumarse a las iniciativas existentes de miembros y redes, y facilitar las conexiones entre los mismos (Secciones, Comisiones, Grupos de Trabajo, Foros, Comunidades de Práctica y socios).
- Intensificar y señalar las oportunidades de extender el aprendizaje y sus temáticas entre los secretariados de CGLU
- Fomentar la cooperación y el aprendizaje entre donantes, expertos, y técnicos sobre temáticas concretas.
- Conectar la narrativa política global con el aprendizaje práctico y la evidencia de casos
- Aprovechar más la asociación existente con ONU Hábitat, en la localización y en la resiliencia y planificación
- Ampliar las actividades de asociación con el UNDRR y el MCR, incluidos los asociados
- Continuar el partenariado de aprendizaje Sur-Sur y el DEL con la **OIT**
- Evaluar y ampliar el proyecto de aprendizaje entre pares en el Mediterráneo
- Continuar la asociación con las ciudades conectadas para ampliar el aprendizaje entre iguales en varios temas
- Apoyar el premio de Guangzhou con asesoramiento metodológico

ACCIONES REFORZADAS:

- Apoyar la realización de **eventos de formación de formadores y aprendizaje entre pares** en todo el mundo para contribuir a la localización de los ODS, la Nueva Agenda Urbana y el Marco de Sendai.
- Dar apoyo a los formadores y construir capacidades
- Apoyar y **documentar las metodologías de aprendizaje** y las buenas prácticas de los miembros

ACCIONES REFORZADAS a través de nuestro partenariado con S.I.D.A.:

- Apoyar la estrategia global de CGLU con formaciones de formadores específicas sobre agendas globales.
- Desarrollar actividades de **formación de formadores** para ampliar el ámbito de miembros implicados en el proceso de localización del **Marco de Sendai**.
- Apoyar y promover **una guía de aprendizaje** que proporcionará a los gobiernos locales orientación para las estrategias de preparación y respuesta a las crisis
- Ampliar la localización de los ODS mediante el compromiso práctico a largo plazo de los miembros
- Apoyar a las ciudades de África y Asia-Pacífico para que incluyan una dimensión cultural en las políticas locales.
- Organizar eventos de aprendizaje para secciones específicas de CGLU.

4.2 Foro de Aprendizaje

ACCIONES BÁSICAS:

- Ofrecer un espacio virtual para que los miembros aprendan y compartan
- Desarrollar una formación en línea a su propio ritmo para ampliar las actividades de aprendizaje de CGLU.
- Desarrollar asociaciones con el mundo académico y los laboratorios de aprendizaje.
- Apoyar e involucrar a los miembros de las Comisiones, Comunidades de Práctica, Grupos de Trabajo y Foros para crear actividades y herramientas de aprendizaje.
- **Desarrollar la plataforma de aprendizaje en línea #LearningWithUclg**, proporcionando **cursos masivos y abiertos en línea (MOOC)**, basados en el conocimiento existente en la red, como un espacio abierto para que la comunidad de aprendizaje de CGLU participe y ofrezca sus cursos en línea.
- Facilitar el desarrollo y la integración de los miembros y de las áreas de trabajo de CGLU, para que participen activamente en la plataforma #LearningWithUCLG desarrollando un aprendizaje a su ritmo en un formato más corto (Mini-MOOCs)

ACCIONES REFORZADAS:

- Utilizar el congreso y el retiro para cuidar y motivar a la comunidad de aprendizaje para que comparta más, produzca píldoras de aprendizaje breves y apoye la formación de formadores y los eventos de aprendizaje entre pares en todo el mundo
- Entrenamiento sistemático para facilitadores antes y durante el congreso (ToT)

4.3 Desarrollar y desplegar los módulos de aprendizaje para las estrategias de localizar los ODS y resiliencia

ACCIONES BÁSICAS:

- Consolidar y actualizar los módulos I y II sobre el fomento de la resiliencia
- Consolidar y actualizar los módulos I a III sobre la localización de los ODS
- Desplegar el módulo de aprendizaje 4 sobre la cooperación descentralizada y los ODS con todas las secciones regionales
- Colaborar con los socios ONU-Hábitat y UNDRR en el despliegue y la aplicación del MCR haciendo que las ciudades sean resilientes
- Colaborar con los socios, Plataforma, ONU Hábitat y PNUD y la Diputación de Barcelona en el despliegue e implementación de las formaciones
- Colaborar estrechamente con el Grupo de trabajo CIB para reunir más casos y ayudar a más AGL en el aprendizaje entre pares y la mejora de las capacidades
- Conectar, promover e inspirar el trabajo político con la documentación y la recopilación de prácticas en torno a la resiliencia, en particular las recomendadas por el premio Guangzhou
- Desarrollar, implementar y supervisar las estrategias locales relacionadas con las agendas globales y la agenda sobre resiliencia
- Apoyar a las secciones de CGLU (en particular ASPAC, Metrópolis, Eurasia, MEWA y América Latina) para evaluar la capacidad y diseñar estrategias regionales de formación en materia de resiliencia
- Seguir promoviendo los módulos como estrategias abiertas para socios y ciudades en eventos internacionales
- Desarrollar y poner en marcha un curso masivo en línea
- Continuar con los cursos online, como el de Localización de los ODS, desarrollado con la Diputación de Barcelona, con el apoyo de ONU-Hábitat y PNUD, formando nuevos formadores online.

ACCIONES REFORZADAS:

- Llegar a los socios globales y conectar los recursos de aprendizaje existentes con la estrategia de despliegue de los módulos
- Explorar un tercer módulo de resiliencia sobre el cambio climático y la resiliencia
- Desarrollar o asociarse para un curso híbrido en línea sobre resiliencia así como en aprendizajes físicos
- Desarrollar un curso en línea sobre el módulo 4 y desplegarlo con el consejo provincial de Barcelona
- Regionalizar los módulos de los ODS, en particular el módulo 4, y asesorar estratégicamente a las secciones regionales de CGLU
- Explorar el desarrollo de un módulo específico para la formación de formadores sobre género y ODS5

4.4 Fomentar la cooperación descentralizada entre las asociaciones, las ciudades, y los miembros de la red

ACCIONES BÁSICAS:

- Promover el aprendizaje de abajo hacia arriba apoyando a las secciones en la organización de eventos de aprendizaje.
- Contribuir a la mejora de la actividad del Grupo de Trabajo de Fortalecimiento Institucional y de las Capacidades (CIB) para reflexionar y compartir conocimientos sobre la creación de capacidades con una mayor participación del Sur.
- Explorar esquemas de colaboración entre universidades, ciudades y sus redes y asociaciones.
- Implementar y promover herramientas y metodologías de aprendizaje, implementación, seguimiento y evaluación utilizadas en programas de cooperación al desarrollo con el Grupo de Trabajo CIB y otros.

ACCIONES REFORZADAS:

- Promover el aprendizaje de abajo hacia arriba apoyando a las secciones en la organización de eventos de aprendizaje.
- Contribuir a la mejora de la actividad del Grupo de Trabajo de Fortalecimiento Institucional y de las Capacidades (CIB) para reflexionar y compartir conocimientos sobre la creación de capacidades con una mayor participación del Sur.
- Estudiar los mecanismos de colaboración entre las universidades, las ciudades y sus redes y asociaciones.

- Implementar y promover herramientas y metodologías de aprendizaje, implementación, seguimiento y evaluación utilizadas en programas de cooperación al desarrollo con el Grupo de Trabajo CIB y otros.

5. Fortalecer la red, liderazgo y gobernanza – Nosotros nos reunimos, escuchamos, comunicamos

En 2022, CGLU avanzará en sus prioridades estratégicas con un liderazgo político renovado que contribuirá a consolidar los mecanismos de participación política activa y de debate político. El Congreso Mundial de CGLU y la Cumbre de Líderes Locales y Regionales de Daejeon se convertirán en el escenario de la presentación del Pacto para el Futuro de CGLU, dando paso a una nueva era de la Organización Mundial. De cara a nuestro Congreso Mundial, la sincronización del trabajo de los secretariados de las Secciones será esencial, así como la coordinación entre el trabajo de los Consejos políticos y el conjunto de la Organización Mundial.

Las actividades transversales de CGLU para 2022 tendrán como objetivo fortalecer los vínculos entre las cinco áreas de las prioridades estratégicas, y desarrollar herramientas para sincronizar el trabajo de la Organización Mundial, incluyendo la difusión de la narrativa renovada de CGLU que conduce al Pacto para el Futuro a través del sitio web #PowerOfWe, y facilitar el acceso a los documentos políticos de CGLU a través de #UCLGMeets.

Las actividades de divulgación y comunicación de CGLU desempeñarán un papel destacado en la difusión del Congreso Mundial de CGLU, aprovechando la narrativa #PowerOfWe y en colaboración con los anfitriones de Daejeon.

La Organización Mundial desarrollará sus estrategias de cohesión para mejorar su capacidad de actuar como red, reforzando los temas que aborda, los vínculos entre sus diferentes partes y reforzando las Secretarías tanto a nivel global como regional. La organización seguirá desarrollando todas las estrategias y herramientas de CGLU que mejorarán su transparencia, participación democrática y responsabilidad, y seguirá desarrollando procesos como las experiencias #CitiesAreListening, que enriquecerán el proceso de Cabildo Público durante el Congreso Mundial de Daejeon.

5.1 Establecimiento de las bases del Congreso Mundial y de la Cumbre de Líderes Locales y Regionales de Daejeon

ACCIONES BÁSICAS:

- Creación conjunta del programa del Congreso con el municipio de Daejeon.
- Organizar consultas sobre el Pacto para el Futuro, basándose en las conversaciones mantenidas en el marco de las experiencias #CitiesAreListening y en las prioridades de las Secciones Regionales de CGLU, así como en los temas explorados en los Consejos Políticos de CGLU.
- Proceso de cocreación de la Declaración de Daejeon de CGLU entre los líderes locales y regionales, los socios y los anfitriones de Daejeon.

5.2 Cocreación con la sociedad civil: #CitiesAreListening y el camino hacia el Cabildo Público

ACCIONES BÁSICAS:

- Consolidar **#CitiesAreListening como un espacio de diálogo estructural**, siguiendo a los procesos del Cabildo Público de CGLU, a través de una asociación reforzada con la sociedad civil
- Asegurar que se fomente el intercambio de experiencias, siguiendo las **Experiencias de Aprendizaje en Vivo**, y que se transformen en recomendaciones de políticas.
- Fortalecer la incidencia conjunta entre los diferentes colectivos.
- Desarrollar la relación entre #CitiesAreListening y los espacios que ya dan visibilidad a los recursos que tenemos (los **Local4Action HUBs**).

5.3 #UCLGMeets y el #PowerOfWe: CGLU como plataforma de plataformas

ACCIONES BÁSICAS:

- Garantizar el desarrollo y el seguimiento de la plataforma #UCLGMeets, central para reunir a los representantes de las secciones regionales de CGLU, la dirección mundial de CGLU y la de los mecanismos políticos y de consulta de CGLU para facilitar la toma de decisiones en vistas al Congreso Mundial de CGLU.
- Desarrollar sistemas de puesta en común y de encuestas que permitan a CGLU acceder directamente a las opiniones y puntos de vista del colectivo de GLR para apoyar los diálogos entre los miembros y proporcionar aportaciones al Pacto para el Futuro, a través de #UCLGMeets
- Desarrollar la Plataforma #PowerOfWe como un espacio para asegurar la renovación de la narrativa de la Organización Mundial como una que se preocupa por sus comunidades. Desarrollar vínculos con las áreas de trabajo y las Secciones Regionales de CGLU para unir a la organización mundial bajo el "poder del nosotros" y los cuidados
- Desarrollar vínculos con nuestras estrategias de comunicación y divulgación para difundir la narrativa renovada antes del Congreso Mundial de CGLU de 2022.

5.4 Movilización de la membresía de CGLU, divulgación y comunicación

ACCIONES BÁSICAS:

- Continuar acrecentando el **alcance de la red mediante las redes sociales** como plataformas de intercambio e incidencia.
- Incrementar los **partenariados a través de blogs influyentes** que traten asuntos relevantes para los miembros de CGLU.
- Ayudar a difundir los productos y posiciones de las diferentes partes de la red de CGLU.
- Fortalecer la visibilidad en los medios de comunicación digitales especializados-

ACCIONES REFORZADAS:

- Desarrollo y difusión de la página web del Congreso de CGLU.
- Desarrollo de contenidos audiovisuales de CGLU con UCLG TV y pod cast.
- Documentación audiovisual de la narrativa del Pacto para el Futuro de CGLU.
- Aumentar las contribuciones a los medios de comunicación especializados.
- Organizar campas de comunicación de CGLU con las secciones.

ACCIONES REFORZADAS a través de nuestro partenariado con S.I.D.A.:

- Desarrollar el **Local4Action HUB, el HUB de comunicación y la página web.**

5.5 Consejos Políticos, Comisiones, Foros, Grupos de Trabajo y Comunidades de Práctica

ACCIONES BÁSICAS:

- Facilitar los **Consejos Políticos de CGLU**
- Garantizar la **coordinación entre el trabajo de los Consejos Políticos y las prioridades temáticas de la Organización Mundial**, llevando al desarrollo del Pacto para el Futuro y de la Declaración de Daejeon.
- Apoyar la elaboración de **recomendaciones políticas** por parte de los Consejos Políticos.
- Apoyar el **trabajo transversal** entre los mecanismos de desarrollo de políticas y de consulta.
- Garantizar la **contribución** de los mecanismos en la elaboración de políticas generales.

ACCIONES REFORZADAS:

- Movilizar el liderazgo político para su renovación en el Congreso Mundial.
- Apoyar el programa de trabajo de las Comisiones de CGLU asegurando intercambios regulares con el Secretariado Mundial y movilizándolo a los miembros.
- Apoyar el programa de trabajo de los Grupos de Trabajo permanentes acogiendo reuniones específicas durante las reuniones de los órganos de gobierno de CGLU.
- Mejorar el intercambio de información sobre las Comunidades de Práctica de CGLU y apoyar la identificación de socios internacionales.

5.6 Gestión del conocimiento

ACCIONES BÁSICAS:

- Poner en marcha el portal en línea, la **plataforma UCLGMeets**, para impulsar os **Local4Action HUBs.**

- Continuar implementando una **estrategia de conocimientos robusta** con el ánimo de fortalecer las capacidades de CGLU a la hora de hacer el seguimiento de la evolución de las redes y de evaluar las necesidades y las demandas de los miembros.
- Aprovechar los **conocimientos** reunidos a través de las diferentes partes de la red, especialmente a través de los premios internacionales, poniéndolos en común con toda la membresía.
- Desarrollar una **estrategia de afiliación renovada**.
- Potenciar las **oportunidades de trabajo en red** entre los miembros.

ACCIONES REFORZADAS:

- Dedicar el Retiro anual a desarrollar el “poder del nosotros” y el contenido del Congreso Mundial.
- Poner en marcha misiones interdisciplinarias para documentar las actividades clave que contribuirán al Pacto para el Futuro basándose en las prácticas de los miembros.
- Actualizar las Experiencias de Aprendizaje en Vivo y las Experiencias de CitiesAreListening, explorando su relación con el Proceso del Cabildo público de CGLU antes del Congreso Mundial de CGLU.

ACCIONES REFORZADAS a través de nuestro partenariado con S.I.D.A.:

- Desarrollar la plataforma integrada que muestre las actividades de los Local4Action Hubs y que muestre la interacción con el resto del trabajo de CGLU en el **Local4Action Hub de CGLU**
- Promover la creación de los Local4Action Hubs que alimentan el Pacto para el Futuro

5.7 Relación con los Órganos de Gobierno y los miembros

ACCIONES BÁSICAS:

- Intensificar la **representación** y la **capacidad operativa** de todas las partes de la red, y especialmente en las **Secciones de CGLU**
- Impulsar reuniones de la **Presidencia y sus intercambios con otras partes de la red**.
- Organización de **reuniones estatutarias** de CGLU
- **Facilitar la implementación** de la estrategia plurianual.
- **Organizar los Consejos Políticos de CGLU**.

ACCIONES REFORZADAS:

- Desarrollar espacios reservados al liderazgo en la plataforma UCLGMeets.
- Avanzar en la definición de un diálogo político entre regiones y municipios que garantice la cobertura de las necesidades de los ciudadanos y refuerce la gobernanza multinivel a través del Foro de regiones.
- Organizar los **retiros de los Secretariados de CGLU** que reúnan al personal de las Secciones en aras de desarrollar planes de actividades conjuntas, como por ejemplo estrategias de comunicación. Sesión especial sobre autoevaluación.
- Organización de **Retiros Regionales** en Secciones de CGLU específicas.
- Respalda el desarrollo de mecanismos de coordinación para mejorar la alineación política entre Secciones, así como entre Secciones y el Secretariado Mundial.
- Diseñar e implementar un sistema de seguimiento interno para evaluar la estrategia y mejorar el proceso de implementación.

5.8 Fomentar las sinergias internas

ACCIONES REFORZADAS:

- Desarrollar **mecanismos de seguimiento** para la implementación del Plan de Trabajo y de la estrategia.
- Respalda las **Comunidades de Prácticas de CGLU**.
- **Respalda la participación de personal especializado** en aprendizaje, administración, políticas y comunicación en Secciones de CGLU específicas.
- Organización de **talleres sobre estrategia** en Secciones de CGLU específicas.
- Apoyo a determinadas Secciones de CGLU para participar en el **Retiro anual de CGLU**.
- Organizar **formaciones para el personal** para adquirir conocimientos en la aplicación de nuevas herramientas y plataformas a su trabajo diario.

5.9 Movilización de recursos

ACCIONES BÁSICAS:

- Continuar las discusiones con las Secciones de CGLU para afinar los esquemas de cuotas de membresía.
- **Seguir desarrollando nuevos partenariados con todas las partes interesadas.**