

PLAN DE TRAVAIL POUR 2022

1. Mise en œuvre – Nous agissons

CGLU encouragera, identifiera et soulignera les initiatives réussies entreprises par les membres de CGLU afin de réaliser les agendas mondiaux par le biais de la localisation au niveau local et territorial, en particulier à travers l'établissement des Local4Action HUBs.

1.1. Aider les membres à mettre en place leurs initiatives de mise en œuvre

ACTION CENTRALE :

- Encourager l'établissement d'un système de programmes de coopération décentralisée pour faciliter **l'échange d'expériences sur la façon de réaliser les ODD, le Nouvel agenda urbain, l'accord de Paris et le cadre de Sendai et préparer notre mouvement pour la mise en œuvre de notre Programme commun.**
- **Etablissement des Local4Action HUBs.**
- Développer un apprentissage répondant à la demande, relatif à la localisation des ODD et à leur mise en œuvre.
- **Sensibiliser** les gouvernements locaux et régionaux aux objectifs mondiaux afin qu'ils puissent les mettre en œuvre localement.
- Elaborer des plateformes et des publications qui présenteront ce que font les membres.

2. Plaidoyer et politiques - Nous plaidons

Nous continuerons à développer l'élaboration des politiques de l'Organisation mondiale, dans le but de créer une dynamique de plaidoyer plus forte. Une plus grande reconnaissance de la voix amplifiée et articulée du collectif sera recherchée par le biais d'une Global Taskforce consolidée et d'une Assemblée mondiale des gouvernements locaux et régionaux renforcée, facilitées par CGLU avec la participation active d'autres réseaux de gouvernements locaux et régionaux, en tant que mécanismes de représentation conjointe du collectif.

Le développement du Pacte pour l'avenir de l'humanité que CGLU a été mandatée pour développer lors de notre Conseil mondial en 2020, sera au cœur de nos efforts politiques et de plaidoyer. Les axes du Pacte (personnes, planète et gouvernement) seront la force directrice des thèmes clés sur lesquels CGLU se concentrera au cours de l'année, et ont été l'inspiration derrière le « pouvoir du nous. »

Nous ferons pression pour la transformation du contrat social par le biais d'un partenariat renforcé avec la communauté internationale, le renouvellement de notre suivi du Town Hall avec la société civile, et en nous appuyant sur les conversations avec nos communautés pour réaliser les agendas mondiaux, par le biais d'une localisation active des ODD, impulsée par le Nouvel agenda urbain.

2.1. Partenariats avec la communauté internationale

2.1.1 Alliance avec les principaux partenaires internationaux

ACTION CENTRALE :

- Renforcer l'implication des gouvernements locaux et régionaux dans la structure de gouvernance renouvelée d'ONU-Habitat et développer la collaboration consultative dans ses programmes phares.
- Poursuivre la mise en œuvre du **protocole d'accord renouvelé avec ONU-Habitat.**
- Développer un accord avec l'**UNICEF** pour renforcer la protection des droits de l'enfance.
- Favoriser la mise en œuvre d'un accord avec la Haut-Commissaire aux droits de l'homme.
- Développer un accord de collaboration avec la FAO et le Centre mondial de l'alimentation de Valence.
- Consolider le **Forum des gouvernements locaux et régionaux** lors du Forum politique de haut niveau sur le développement durable (FPHN).
- Assurer le Secrétariat du **Forum mondial des villes et territoires de paix.**
- Consolider le partenariat avec l'**Agence suédoise de développement international (S.I.D.A.).**
- Poursuivre la collaboration autour du processus **Génération Égalité**, en tant que coprésidente de la **Coalition d'action sur les mouvements et le leadership féministes**, en prenant des engagements de résultats comme l'**Alliance mondiale sur les soins.**

- Poursuivre la collaboration avec la **FAO** dans le suivi des efforts et des résultats du **Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires**, afin de consolider la présence des gouvernements locaux et régionaux dans les agendas multilatéraux sur l'alimentation.

ACTION RENFORCEE :

- Consolider le **partenariat multi-acteurs pour l'action locale sur la mise en œuvre des ODD**, « Local 2030 », lancé par le Bureau du Secrétaire général des Nations Unies et s'appuyant sur l'initiative « **Localiser les ODD**. »
- Renforcer la participation des gouvernements locaux et régionaux à la mise en œuvre et au suivi des **politiques urbaines nationales**, promues par ONU-Habitat, en partenariat avec l'OCDE et Cities Alliance.
- Encourager la mobilisation du collectif pour le **FPHN 2022**, sur les objectifs 4, 5, 14, 15 et 17, ainsi que pour l'Assemblée générale de l'ONU.
- Encourager la représentation du collectif dans les forums sur le financement pour le développement.
- Organiser régulièrement des dialogues avec les missions nationales auprès de l'ONU.
- Contribuer activement à la mise en œuvre du Pacte mondial sur les migrations à l'échelle locale.
- Continuer à apporter des contributions à l'Assemblée mondiale des partenaires.
- Développer la participation du collectif dans le processus Stockholm +50.

ACTION RENFORCEE par notre partenariat avec S.I.D.A. :

- Renforcer la participation des **pays les moins avancés** et favoriser le dialogue entre les parties prenantes grâce à l'**initiative Local4Action HUBs**.
- Contribuer à la visibilité de l'initiative Local 2030 par le biais des **Local4Action HUBs** de CGLU, pour compléter, améliorer et renforcer les solutions et les partenariats promus par Local 2030.
- Intégration et développement de nouvelles expériences de Local4Action HUBs provenant d'institutions partenaires ou de priorités identifiées de CGLU, mettant en valeur l'engagement local envers l'Agenda 2030, ainsi que les nouvelles dynamiques mondiales, en ligne avec la durabilité et la résilience mondiales menant au Congrès 2022.

2.1.2 Relations avec l'UE

ACTION CENTRALE :

- Continuer à promouvoir un **dialogue de haut niveau avec la Commission européenne (CE)** : développer le segment de haut niveau établi au sein du Forum politique sur le développement (FPD) en partenariat avec les autres associations de gouvernements locaux partenaires, afin d'encourager l'implication des représentants élus des gouvernements locaux et régionaux (GLR) dans un dialogue politique avec les représentants de la CE, de l'UE et des États membres. Principaux objectifs pour l'année à venir : 1) promouvoir un environnement favorable pour les autorités locales et les organisations de la société civile (OSC) pour la mise en œuvre des ODD et dans le cadre des provisions du nouveau consensus européen sur le développement ; 2) l'avenir du partenariat entre l'UE et les pays d'Afrique, Caraïbes, Pacifique (ACP).

ACTION RENFORCEE :

- **Elaborer des notes informatives et soutenir la participation** des Sections régionales et de leurs membres aux forums régionaux.
- **Créer les opportunités de formation pour le personnel des Sections de CGLU** et pour les dirigeants régionaux sur le processus du dialogue stratégique avec la CE, afin d'assurer une plus grande implication et un suivi (en lien avec les séminaires des Secrétariats).
- Promouvoir des débats sur les thèmes des politiques de développement de l'UE et des agendas mondiaux au sein des instances statutaires de CGLU.
- Soutenir les préparations du Forum politique de l'UE sur le développement, les préparations du renouvellement du FPA avec la Commission européenne et la participation active au sein de Platforma.

2.1.3 Relations avec d'autres organisations partenaires clés

ACTION CENTRALE :

- CGLU sera co-organisatrice d'**Urban20** 2022 sous la présidence de l'Indonésie.
- Participation à la **coalition des villes pour les droits numériques** dans le cadre de l'accent mis sur la prochaine génération de droits.
- Poursuite de la mise en œuvre du **protocole d'accord** avec l'**OIT**.
- Renforcer la **collaboration** avec l'**OIM** vers la mise en œuvre du Pacte mondial sur les migrations.
- Renforcer la collaboration avec la FAO en vue de l'implication du collectif dans les processus liés aux systèmes alimentaires.
- Renforcer la collaboration avec l'**OMS** sur la santé dans les villes et le concept de santé au-delà des soins sanitaires
- Poursuivre la mise en œuvre du protocole d'accord avec l'**OCDE** pour renforcer la collaboration structurelle et contribuer à la plateforme de localisation des ODD du G20, facilitée par l'OCDE.

- Poursuivre la mise en œuvre du protocole d'accord avec l'**AFD** et la collaboration avec le **MAE-France**.
- Poursuivre la collaboration avec **DeLog** dans le cadre du processus de localisation et de mise en œuvre des ODD.
- Poursuite de la mise en œuvre de l'accord avec le gouvernement du Maroc pour les villes intermédiaires.
- Développement d'un partenariat avec le secteur privé par le biais du **Pacte mondial**.
- Poursuivre la collaboration avec les partenaires de la **campagne #culture2030goal** sur la dimension culturelle des ODD, et renforcer les partenariats avec les principaux réseaux et acteurs de la société civile mondiale sur la « culture dans le développement ».

ACTION RENFORCEE :

- Développer un accord sur le travail décent en collaboration avec **WIEGO**, l'**OIT** et **Cities Alliance**.
- **Promouvoir davantage la notion de droit au logement** dans le cadre du droit à la ville avec d'autres partenaires, tels que Slum Dwellers International et International Habitat for Humanity.

2.1.4 Révision du Nouvel agenda urbain

2022 marque l'année de révision du Nouvel agenda urbain. Il s'agit d'une étape cruciale pour l'année et pour notre collectif, qui réunit chaque année l'**Assemblée mondiale des gouvernements locaux et régionaux** pour assurer le suivi et l'examen du nouvel agenda urbain.

ACTION CENTRALE :

- Consolider l'**Assemblée mondiale des gouvernements locaux et régionaux** en tant que voix politique pour les délibérations avec l'ONU sur le suivi et la révision du Nouvel agenda urbain et commencer à préparer la prochaine réunion de l'**Assemblée mondiale dans le cadre du Congrès mondial de CGLU 2022**.
- Mettre à contribution le Conseil politique sur le Nouvel agenda urbain dans les préparatifs de Quito+5.
- Préparer le collectif pour la réunion de haut niveau des Nations unies sur la mise en œuvre effective du Nouvel agenda urbain.
- Participation au groupe consultatif des directeurs exécutifs (SAGE).
- Participation au Conseil d'administration d'ONU-Habitat.
- Contribution à l'Assemblée mondiale des partenaires.

2.2. Politiques

2.2.1. Développer l'aspect d'élaboration des politiques de l'Organisation mondiale

ACTION CENTRALE :

- Élaborer des **notes d'information** spécifiques et thématiques **à partir des délibérations des Conseils politiques de CGLU** sur des questions politiques clés dans le cadre des activités de plaidoyer de l'Organisation mondiale.
- **Cartographier les domaines politiques** qui deviendront pertinents pour le plaidoyer et l'élaboration des politiques des membres.
- **Traduire** les contributions résultant des Conseils politiques et des Commissions en **documents d'orientation politique et de positionnement**.
- **Chercher l'articulation** entre les politiques des sections et le développement de la politique globale, en particulier par la revitalisation du **circuit Assemblée jusqu'au Congrès mondial de CGLU en 2022**.
- Suivi du dialogue structurel avec la société civile mis en place par le biais des **réunions du Town Hall** du Congrès mondial, en s'appuyant sur les expériences #CitiesAreListening, contribuant à aligner les priorités entre les parties prenantes partenaires et notre mouvement municipal.

ACTION RENFORCEE :

- Assurer la coopération avec **Platforma** par le biais de l'**accord de subvention spécifique**, dans le cadre des **objectifs spécifiques**, en particulier en renforçant la contribution des gouvernements locaux et régionaux européens à la politique européenne de développement.
- Fournir des contributions pour le campus politique qui sera développé avec les sections et les mécanismes de consultation.

ACTION RENFORCEE par notre partenariat avec S.I.D.A. :

- Mettre en place des contributions régulières du **Conseil consultatif UBUNTU** par le biais de documents, d'articles ou de briefings sur la plateforme de connaissances de CGLU, via les publications de CGLU et dans les médias.
- Organiser une réunion semestrielle du Conseil consultatif CGLU-UBUNTU, lors du Séminaire de CGLU et au moins lors de l'un des Bureaux exécutifs annuels ou du Conseil mondial.
- Mise en place de **coalitions régionales de femmes élues** dans les gouvernements locaux et de la société civile afin de sensibiliser et de rendre visible le leadership des femmes.
- Assurer la contribution des pays les moins avancés aux processus d'élaboration des politiques et développer des domaines d'intérêt spécifiques pour cette partie des membres.
- Renforcer le Conseil consultatif UBUNTU en y intégrant davantage de conseillers et en les impliquant davantage dans la fourniture de conseils, en favorisant un débat approfondi et la formulation d'analyses sur le rôle des villes dans la période d'après-crise. D'autres experts seront appelés à fournir des contributions et des conseils spécifiques.

2.2.2 Domaines politiques bénéficiant d'une attention particulière - Vers le Pacte pour l'avenir

Personnes

2.2.2.1. Egalité des genres : renforcer le mouvement municipal féministe

ACTION CENTRALE :

- **Poursuivre le développement de la stratégie d'égalité des genres pour l'ensemble de CGLU.**
- Promouvoir et soutenir le **mouvement municipal féministe mondial.**
- **Assurer l'inclusion des accords conclus dans les Blue Prints des coalitions de Génération Egalité dans le plan de travail de CGLU.**
- **Continuer à développer le concept de leadership municipal féministe**, y compris le **lancement de la troisième publication** sur le sujet, axée sur les réponses des gouvernements locaux et régionaux à la pandémie, en collaboration avec la conseillère UBUNTU de CGLU sur le genre.
- Poursuivre le développement de l'initiative sur la violence fondée sur le genre, en particulier dans les espaces publics, avec la Commission de CGLU sur l'inclusion sociale, la démocratie participative et les droits humains, codirigée par la Seine-Saint-Denis.
- Continuer à fournir des recommandations importantes et des espaces d'échange sur la manière de traiter l'impact disproportionné de la crise sur les femmes et les filles, les communautés LGBTIQ+ et autres, par exemple en ce qui concerne l'accès aux services publics, notamment en matière de santé, droits numériques, emplois décents, etc.
- Contribuer à l'**Alliance mondiale des soins**, en soulignant l'importance des systèmes locaux de soins par les gouvernements locaux et régionaux.
- Participer à la 66e session de la **Commission de la condition de la femme (CSW)**, ainsi qu'aux espaces de suivi du Forum Génération Egalité
- Continuer à promouvoir l'égalité des genres dans la localisation des ODD, en contribuant notamment à l'**examen de l'ODD 5**, qui sera réalisé lors du Forum politique de haut niveau en 2022 (FPHN).
- Continuer à promouvoir l'égalité des genres en tant que **programme transversal dans l'ensemble de l'Organisation mondiale**, en renforçant les liens et la fertilisation croisée dans tous les domaines, commissions et sections pertinentes.
- Continuer à soutenir les initiatives régionales en matière de genre et d'égalité, telles que la **Charte africaine pour l'égalité des genres**, en favorisant, le cas échéant, l'échange et la collaboration avec d'autres processus mondiaux et régionaux.

ACTION RENFORCEE par notre partenariat avec S.I.D.A. :

- Établir une **plateforme multiniveaux** pour **documenter et faire progresser le leadership public des femmes** et les stratégies locales sensibles au genre, par le biais du Local4Action HUB.
- Assurer le suivi du processus de Town Hall sur l'égalité des genres via **#CitiesAreListening**.
- Développer le suivi du **processus de Beijing+25**.
- Mise en œuvre du partenariat avec **ONU-Femmes**.
- Développer le projet avec le programme de l'Open Society Foundations pour l'Amérique latine, qui analysera les différentes réponses des gouvernements locaux et régionaux à la crise pandémique et multisectorielle, notamment en matière de soins, en mettant l'accent sur les populations les plus vulnérables.

2.2.2.2. L'agenda des droits : protéger nos communautés et ne laisser personne pour compte

ACTION CENTRALE :

- Poursuivre le développement d'un récit commun pour l'Organisation qui mène la politique, le plaidoyer et la pratique vers le lancement de la **Charte de Lampedusa**, en engageant le collectif par des consultations articulées avec les Conseils politiques, les Sections régionales, les partenaires et les parties prenantes.
- Continuer à assurer la représentation des gouvernements locaux et régionaux dans les discussions mondiales sur les migrations, et en particulier dans le **Pacte mondial pour les migrations et le Pacte mondial pour les réfugiés**.
- Soutenir les préparations politiques et les étapes de plaidoyer du **Forum mondial sur la migration et le développement**, des **forums régionaux** et du **Forum international d'examen des migrations (IMRF)** en tant que contributeur actif au **réseau des Nations unies sur les migrations**.
- Renforcer les liens entre la gouvernance mondiale des migrations et les autres programmes pertinents, notamment par la localisation des ODD et le renforcement des liens avec le Nouvel agenda urbain.

ACTION RENFORCEE :

- Transfert des résultats de la politique et de la coopération au réseau de CGLU par le biais de la **Communauté de pratiques sur la migration**, du **Conseil politique sur le droit à la ville** et du travail synchronisé avec les sections régionales.
- Développement d'activités d'apprentissage.
- Renforcer le suivi et les rapports en direction du Forum international d'examen des migrations.
- Améliorer les espaces multiniveaux pour renforcer les partenariats et le dialogue local à national et influencer les réglementations nationales et mondiales, ainsi que la mise en œuvre du MCG et du RMC.
- Élargir le champ thématique des principaux domaines de travail de la gouvernance locale en matière de migrations afin d'aborder la discrimination, le climat, les approches adaptées aux enfants, les alternatives à la détention et les voies de régularisation.
- Réunir la communauté des villes pour identifier et traiter les domaines prioritaires qu'elles souhaitent aborder à partir du cadre du document d'orientation politique sur les villes inclusives et accessibles.
- Favoriser la présence du collectif lors des étapes importantes de l'accessibilité en 2022 : la conférence « Projet zéro », le Sommet mondial des personnes handicapées, les réunions du Comité des droits des personnes handicapées, la 15e COSP, le 11e Forum urbain mondial, le Forum politique de haut niveau et la Journée internationale des personnes handicapées.
- Développement d'outils d'apprentissage et de renforcement des capacités.
- Promouvoir le dialogue stratégique avec les agences de l'ONU, la société civile et les partenaires du secteur privé.
- Intégration de l'accessibilité et de la conception universelle dans d'autres domaines d'action de CGLU.
- Recherche visant à promouvoir des priorités en matière d'élaboration de politiques et de défense des intérêts fondées sur des données probantes.
- Accessibilité améliorée du Secrétariat.
- **Promouvoir davantage la notion de droit au logement** dans le cadre du droit à la ville avec d'autres partenaires, tels que Slum Dwellers International et International Habitat for Humanity.
- Promouvoir le travail en réseau autour du 10ème anniversaire de la **Charte-agenda mondiale des droits humains dans la ville**.
- Poursuivre le développement et la mise en réseau de la **Communauté de pratiques de CGLU sur le logement**.
- Accroître de manière mesurable l'engagement du réseau envers l'approche de l'inclusion et de l'équité basée sur les droits humains par le biais d'un dialogue, d'un échange et d'un apprentissage continu entre pairs par le biais de la Communauté de pratiques ; d'un dialogue et d'une collaboration accrue avec la société civile, le mécanisme des Nations unies et les procédures spéciales relatives aux droits des personnes handicapées et des personnes âgées ; de la collecte et du partage de données mettant en évidence le rôle stratégique des gouvernements locaux et régionaux dans la mise en œuvre de la CDPH et du Pacte mondial pour des villes inclusives et accessibles.

Planète

2.2.2.3. Transition écologique et résilience

ACTION CENTRALE :

- Mettre en œuvre l'**accord de coopération** avec ONU-Habitat sur la résilience urbaine et la réduction des risques de catastrophes.

ACTION RENFORCEE :

- Favoriser la mobilisation politique du collectif pour la **COP27** définissant l'ère post-2020 des accords sur le climat et la Journée des GLR avec COSLA.
- **L'Objectif zéro et l'Objectif résilience des villes**, ainsi que des groupes de travail sur la gouvernance climatique et l'intégration verticale.

- Développer le positionnement et la collaboration de CGLU sur la course à la résilience par le biais de mécanismes de consultation.
- Rédaction d'un document de position de CGLU sur la transition écologique.
- Poursuivre le travail conjoint avec les organisations sœurs sur la transition écologique et la biodiversité en vue de la deuxième partie de la **COP15 de la Convention sur la diversité biologique**.
- Soutenir et assurer la mobilisation politique et la coordination avec **ICLEI et Regions4**, les préparatifs de la **Conférence des Nations Unies sur les océans**.
- Poursuivre la mise en œuvre de l'accord avec l'**Union internationale des transports publics** afin de développer des politiques innovantes sur la mobilité, qui contribueront à l'inclusion sociale et la transition écologique.
- Continuer à s'appuyer sur les travaux de la **Communauté de pratiques sur la mobilité** pour faciliter l'échange de connaissances et de bonnes pratiques entre les gouvernements locaux et régionaux membres.
- S'engager dans des formations et des activités de sensibilisation potentielles avec l'**UITP** et une campagne de communication ciblée sur la promotion de la confiance des citoyens dans les transports publics dans le cadre de **#CitiesAreListening**.
- Continuer à faciliter la mise en œuvre du projet de cohérence mondiale et régionale, en étroite coordination avec les sections régionales de CGLU et ICLEI, et à renforcer le rôle moteur de CGLU dans le **groupe de travail sur la cohérence de la coordination mondiale et régionale** (groupe GRC) de la Convention mondiale des maires (GCoM) et la mise en œuvre bilatérale avec les points focaux régionaux et les homologues.
- Préparation de la **7ème Plateforme mondiale sur la réduction des risques de catastrophes**, mise en œuvre du **partenariat avec l'UNDRR**, participation à l'**Alliance mondiale sur les crises urbaines (GAUC)** et suivi du **Fonds de solidarité de CUF**.
- Préparatifs du **9ème Forum mondial de l'eau** et participation au groupe pilote sur la mise en œuvre du droit à l'eau et à l'assainissement.
- Poursuivre l'engagement dans le **groupe de travail sur les systèmes alimentaires urbains** et dans d'autres mécanismes développés autour du sommet des Nations unies sur les systèmes alimentaires, pour les préparatifs du **Sommet Nutrition4Growth de la FAO** et pour le renforcement de l'agenda de la démocratie alimentaire dans l'Organisation mondiale, y compris par le biais du Forum des régions.

ACTION RENFORCEE par notre partenariat avec S.I.D.A. :

- Aider les villes africaines et latino-américaines à mettre en œuvre le cadre d'action de Sendai au niveau local, en s'appuyant sur l'expérience de CGLU-Afrique.

Gouvernement

2.2.2.4. Finances

ACTION CENTRALE :

- Promouvoir la **stratégie de CGLU sur la localisation du financement**, en identifiant les événements mondiaux les plus pertinents pour ce faire, et en s'engageant avec des partenaires clés pour mettre en avant un programme commun, en fonction des orientations fournies par le document d'orientation rédigé par Barbara Samuels, conseillère Ubuntu de CGLU sur les finances locales.
- Convoquer une troisième réunion de la **Malaga Global Coalition for Municipal Finance**. Consolider les missions en cours et étendre l'offre d'assistance technique et de soutien financier aux gouvernements locaux et régionaux, par l'intermédiaire du **Fonds international d'investissement municipal**.

ACTION RENFORCEE :

- **Finaliser le document d'orientation** préparé par Barbara Samuels, conseillère Ubuntu de CGLU sur les finances locales, qui décrit les espaces et les partenariats essentiels pour renforcer notre travail de plaidoyer en faveur du programme de financement municipal.
- Diffuser **les recommandations du document d'orientation sur la gouvernance territoriale multinationale et le financement durable, en débattre avec les organes directeurs de CGLU, notamment avec le Conseil politique**, et mettre en place des mesures de suivi.
- **Convoquer une troisième réunion de la Malaga Coalition for Municipal Finance d'ici mi-2022** (i) pour mettre à jour et ajuster les trois principaux domaines politiques de la coalition : repenser l'espace budgétaire local, orienter le capital vers des investissements locaux et créer des partenariats multipartites adéquats pour les infrastructures locales ; et (ii) établir une feuille de route de la Coalition pour les années à venir.
- **Formaliser les procédures opérationnelles standard du Fonds international d'investissement municipal — mécanisme d'assistance technique — (IMIF - TAF)**.
- Finaliser la **structuration financière de deux projets pilotes de l'IMIF** (à Kumasi, au Ghana et à Chefchaouen, au Maroc) et mettre en place le soutien financier correspondant (prêts et capitaux propres).
- **Étendre l'offre d'assistance technique et d'orientation financière de l'IMIF-TAF**, en fonction des cas pilotes.

2.2.2.5. Villes intermédiaires

ACTION CENTRALE :

- Poursuivre le développement du Forum de CGLU sur les villes intermédiaires, en tant que processus de consultation et d'élaboration de politiques, en s'appuyant sur la Déclaration de Kütahya, par le biais d'une feuille de route incluant les questions fondamentales soulevées pendant et accordées par le Forum mondial.

ACTION RENFORCEE :

- Développer des activités croisées avec le Forum des régions pour mettre la résilience au cœur des activités.
- Poursuivre la relation avec le G20 sur ce sujet.

2.2.2.6 Forum des Régions

ACTION CENTRALE :

- Consolider le Forum comme partie statutaire de l'Organisation en renforçant la coopération avec toutes les sections régionales.
- Renforcer l'intégration des gouvernements régionaux au sein des instances statutaires et des Conseils politiques.
- Promouvoir l'intégration des gouvernements régionaux dans les agendas mondiaux et le multilatéralisme, conformément à leur rôle clé dans la transformation des territoires.
- Mettre en œuvre les accords contenus dans la Déclaration du 1er Forum mondial des régions.
- Organiser des espaces d'échanges sur le rôle unique des gouvernements régionaux afin de permettre une approche territoriale et intégrée dans la localisation et la mise en œuvre des principaux agendas mondiaux.
- Rassembler et améliorer la collaboration avec les réseaux frères travaillant avec les gouvernements régionaux, afin de renforcer la collaboration et la voix commune du collectif des gouvernements locaux et régionaux.

Activités transversales

2.2.2.7. Culture

ACTION CENTRALE :

- Consolider CGLU comme l'organisation mondiale qui mène les débats internationaux sur le rôle que joue la culture dans le développement local.

ACTION RENFORCEE :

- Préparer le 5e Sommet Culture de CGLU (ville à confirmer) en avril-juin 2023.
- Organiser une série de séminaires, webinaires et réunions en ligne sur le rôle de la culture dans le développement durable.
- Soutenir les sections de CGLU dans la mise en œuvre de programmes de renforcement des capacités sur la culture dans la localisation des ODD.
- Transférer les résultats politiques aux Conseils politiques de CGLU, en particulier le **Conseil politique sur les opportunités pour tou-te-s, la culture et la diplomatie des villes**, et s'aligner sur leur récit, et renforcer les synergies avec d'autres domaines politiques fondamentaux.
- Impliquer les membres et partenaires dans la mise en œuvre de la Charte de Rome.
- Consolider les programmes d'apprentissage par les pairs sur la culture dans les villes durables (Leading Cities et Culture21LAB), évaluer le programme des villes pilotes et développer le programme des Sept Clés.
- Consolider le portail mondial de bonnes pratiques « OBS » sur la culture dans les villes durables.
- Poursuivre la collaboration avec les partenaires de la campagne #culture2030goal sur la dimension culturelle des ODD, et renforcer les partenariats avec les principaux réseaux et acteurs de la société civile mondiale sur la « culture dans le développement ».
- Diffuser les rapports sur « La culture et l'égalité des genres », « La culture et le développement résilient au climat » et « La place de la culture dans les examens locaux volontaires », et explorer la réalisation d'un nouveau rapport sur « La culture dans la mise en œuvre des ODD : synergies (interactions positives) et obstacles (interactions négatives) ».

2.2.2.8 La santé au-delà des soins sanitaires

ACTION CENTRALE :

- Renforcer la collaboration entre l'OMS et CGLU.
- Exploiter tout le potentiel du partenariat entre le **mouvement CSU2030** et **CGLU** pour faire entendre la voix du mouvement municipal à la réunion de haut niveau sur la santé en 2023.
- Soutenir et assurer le plaidoyer sur la nécessité de parvenir à des soins de santé universels par le biais d'initiatives telles que #CitiesAreListening et le circuit Town Hall du Sommet mondial de CGLU, et de campagnes pour une couverture sanitaire mondiale lors de la Journée mondiale de la couverture sanitaire.

2.2.2.9 Paix

ACTION CENTRALE :

- Consolider, en collaboration avec le PNUD, le Forum des villes et territoires de paix en tant que principal rassemblement local-mondial sur la consolidation de la paix, développer le Secrétariat du Forum et faciliter la transition entre la ville de Mexico, hôte du 3e Forum mondial, et celle de Bogotá, hôte du prochain et 4e Forum mondial qui se tiendra en 2023.
- Promouvoir et diffuser le document final du 3e Forum mondial des villes et territoires de paix au sein de l'Organisation mondiale et en tant que partie intégrante du Pacte pour l'avenir et de la stratégie de CGLU sur la paix.
- Renouveler le **Prix de CGLU pour la paix**, en collaboration avec VNG International, et développer des liens plus solides entre le **Prix** et le **Forum**.
- Promouvoir le récit de CGLU sur la paix et développer, conjointement avec la ville de Daejeon, l'élément de paix pour le prochain **Congrès mondial de CGLU**.

2.3. Représentation et amplification

2.3.1. Renforcer la Global Taskforce

ACTION CENTRALE :

- Consolider la **Global Taskforce (GTF)** des gouvernements locaux et régionaux en tant que mécanisme technique de consultation du collectif.
- Continuer à redynamiser le **Comité consultatif des autorités locales auprès des Nations Unies (UNACLA)**.
- **Assurer le rôle prépondérant de la Global Taskforce à travers le Forum politique de haut niveau et l'AG de l'ONU, entre autres questions politiques clés.**
- Représenter les gouvernements locaux au sein de la **structure de gouvernement de Cities Alliance**.

ACTION RENFORCEE :

- Assurer des **liens entre la GTF et le FPD**, en collaboration avec l'AIMF, le CCRE et PLATFORMA, CLGF et CGLU Afrique.
- **Faciliter des réunions régulières et la communication entre les membres du GTF**, y compris le soutien à la participation et la préparation de la réunion annuelle du groupe de travail mondial.

2.3.2. Renforcer la représentation du réseau mondial de CGLU.

ACTION CENTRALE :

- Participation de certaines **sections de CGLU aux principaux événements internationaux**.
- Soutenir les **publications et prises de positions politiques de certaines sections de CGLU**.
- Développer un **bulletin spécifique** et des contenus informatifs sur les Sommets mentionnés ci-dessus.
- Mettre en place des **dialogues politiques** avec d'autres collectifs et acteurs clés de la communauté internationale
- Développer des messages et des **stratégies pour des campagnes de sensibilisation**.

3. Suivi et rapports - Nous recherchons

L'objectif du prochain rapport GOLD VI sur les « Chemins de l'égalité urbaine et territoriale : combattre les inégalités par des stratégies de transformation locales », qui sera publié en 2022, vise précisément à répondre au besoin d'égalité. Il abordera l'aspect multidimensionnel des inégalités et promouvra une large méthodologie participative impliquant le réseau de CGLU, les organisations de la société civile et le monde universitaire. Le rapport GOLD VI analysera les preuves et articulera les réponses possibles aux multiples manifestations des inégalités, principalement dans leur dimension territoriale, et les possibilités pour les gouvernements locaux et régionaux de prendre des mesures pratiques et collectives contre ces inégalités. Nous apporterons notre contribution au récit des gouvernements locaux et régionaux, complétant ainsi les rapports des gouvernements nationaux et autres parties prenantes. Nous nous efforcerons de garantir l'influence des expériences locales sur la mise en œuvre pratique et l'évaluation de l'agenda.

3.1. Présentation de la contribution des gouvernements locaux et régionaux aux ODD

ACTION CENTRALE :

- Co-organiser des **dialogues thématiques** sur les priorités identifiées par le Bureau exécutif.
- Renforcer le **conseil consultatif CGLU-UBUNTU**, qui rassemblera des experts et des partenaires institutionnels pour aider à développer nos informations et un agenda visionnaire.

- Continuer les consultations avec les équipes de dirigeants locaux de différentes régions, avec le soutien des mécanismes de développement de politiques et de consultation de CGLU, et des experts afin de suivre la mise en œuvre.

ACTION RENFORCEE :

- Organiser des consultations pour promouvoir un large débat à tous les niveaux sur les questions principales de l'agenda des GLR.

3.2. Observatoire mondial sur la démocratie locale et la décentralisation

3.2.1. Rapport GOLD

ACTION CENTRALE :

- Effectuer une révision finale du contenu, de l'édition et de la publication du **sixième Rapport de l'Observatoire mondial sur la démocratie locale et la décentralisation (GOLD VI)**, qui dresse l'état des lieux des inégalités urbaines et territoriales dans le monde.
- Diffuser le rapport et s'assurer que les principales conclusions permettront d'améliorer le processus d'élaboration des politiques.

ACTION RENFORCEE :

- Collecter des études de cas et des pratiques fondées sur les preuves grâce au **sixième Rapport GOLD sur l'état des lieux des inégalités urbaines et territoriales dans le monde**.
- Développer, examiner et valider les différentes contributions du Rapport Gold VI en suivant l'approche participative développée par les membres de CGLU, les principaux réseaux de la société civile et les partenaires universitaires.
- Développer et **diffuser les ressources associées au GOLD VI**, qu'il s'agisse de contenus ou de processus.
- Promouvoir l'inclusion des conclusions et des recommandations des Rapports GOLD V et GOLD VI dans les domaines pertinents, et les espaces de travail permettant d'améliorer le processus d'élaboration des politiques.
- Promouvoir le processus GOLD VI, recueillir l'expertise des universitaires et utiliser une méthodologie impliquant un engagement direct avec les gouvernements locaux et régionaux, les organisations de la société civile et les experts du monde entier.

3.2.2. Initiative de gouvernance de l'urgence

ACTION CENTRALE :

- Coordonner le développement de l'Initiative de gouvernance de l'urgence pour les villes et les régions, afin d'analyser l'impact de la crise sanitaire mondiale actuelle et du processus de reprise sur la gouvernance de nos villes et territoires.

ACTION RENFORCEE :

- Développer et diffuser les notes d'analyse et les documents d'orientation sur l'impact de la pandémie de COVID-19 sur les institutions et sur les tendances de décentralisation/recentralisation à venir ; l'accès aux services publics et aux politiques de développement urbain ; la participation des citoyens, la démocratie et la représentation ; et sur la gouvernance des urgences liées au logement et au climat.
- Rédiger le rapport final résumant l'analyse développée entre 2020 et 2022, qui sera publié pour le Congrès mondial de CGLU en 2022 : « Vers un cadre de la gouvernance de l'urgence ».

3.2.3. Rapport du Forum politique de haut niveau et localisation des ODD

ACTION CENTRALE :

- Faciliter et coordonner le rapport des gouvernements locaux et régionaux au FPHN 2022.
- Améliorer les échanges avec les membres de CGLU et les partenaires de la Global Task Force sur l'évolution, pays par pays, du processus de localisation des ODD (analyse basée sur les ENV présentés au Forum politique de haut niveau en 2022, ainsi que sur les ENV présentés les années précédentes, et sur l'enquête annuelle de la GTF diffusée par CGLU, ses différentes sections et les membres de la GTF).
- Mener d'autres actions (examens infranationaux volontaires [EIV], communauté de pratiques sur les ELV, groupe de travail interinstitutionnel) visant à soutenir le processus de localisation des ODD dans le monde.

ACTION RENFORCEE :

- Recueillir des études de cas et des pratiques concrètes dans le **rapport au FPHN afin de soutenir la localisation des ODD**. Cela renforcera également le suivi de la mise en œuvre du Nouvel agenda urbain.
- Aider le Groupe de travail permanent sur le renforcement institutionnel et des capacités et les sections de CGLU à recueillir des informations sur les consultations auprès des associations de gouvernements locaux pour la mise en œuvre des ODD.
- Soutenir les associations de gouvernements locaux de certains des pays participants aux EIV, pour effectuer ces examens en prenant en compte l'avancée de la localisation des ODD dans ces pays, influencer le processus national de rapport et promouvoir un environnement favorable pour permettre aux gouvernements locaux et régionaux de ces pays d'agir. Coordonner et effectuer le suivi des travaux des associations ayant précédemment élaboré des EIV (14 pays en 2020 et 2021), et publier des directives pour la rédaction des EIV.
- Continuer de développer la collaboration avec ONU-Habitat sur la série de directives ELV. Le troisième volume sur les mégapoles et les ELV devrait être publié au cours du dernier trimestre 2022.
- Continuer à **soutenir le groupe de travail interinstitutionnel sur le suivi des ODD**, qui vise à améliorer les différents processus liés au suivi de la localisation des ODD.

3.2.4. Observatoire sur les finances et les investissements des gouvernements infranationaux

ACTION CENTRALE :

- Effectuer la **mise à jour complète des données financières et des informations qualitatives pour la troisième édition du Rapport de l'Observatoire mondial des finances et de l'investissement des collectivités territoriales**.
- Promouvoir l'accès à des données fiables sur les finances des gouvernements infranationaux et encourager les échanges sur les meilleures pratiques et les expériences innovantes sur le terrain, via la diffusion du **MOOC de CGLU sur les finances publiques locales, du rapport 2022 de l'Observatoire mondial et du Local Finance Knowledge Hub du FMDV**.

ACTION RENFORCEE :

- **Lancer et effectuer le suivi de la mise à jour de plus de 60 profils de pays pour le rapport 2022 de l'Observatoire mondial**, et inclure une section spécifique dédiée aux impacts financiers de la crise de la COVID-19.
- **Organiser deux webinaires et rédiger un rapport de recherche sur l'état et les tendances de l'impôt foncier** (dans le cadre d'un travail visant à augmenter les recettes propres des municipalités dans les pays en développement), en fonction des conclusions de l'Observatoire.
- **Publier le troisième rapport de l'Observatoire mondial**, incluant un résumé complet des principales conclusions.
- En collaboration avec l'OCDE, **organiser une conférence internationale** pour promouvoir la diffusion du rapport et de ses conclusions lors de divers événements nationaux, régionaux et internationaux (par exemple, Africités 9).
- Soutenir le FMDV dans **l'extension du Local Finance Knowledge Hub**, via la production continue d'entretiens avec les professionnels travaillant sur le soutien des finances publiques locales.

3.2.5. Suivi des composantes des Local4Action HUBs de CGLU

ACTION RENFORCEE par notre partenariat avec S.I.D.A. :

- Développer la composante de suivi des **Local4Action HUBs de CGLU**, avec le support de S.I.D.A.
- Renforcer la **plateforme en ligne GOLD** avec de nouveaux outils et capacités, dans le cadre du Local4Action HUB de CGLU.
- **Partager les bonnes pratiques et les expériences** développées par les gouvernements locaux et régionaux, illustrant des stratégies innovantes pour la localisation des ODD et du Nouvel Agenda urbain.
- Soutenir certaines **sections de CGLU dans leur travail de recherche sur les environnements favorables à l'urbanisation durable**.
- Envoyer une lettre d'information à tous les membres, présentant les nouvelles fonctionnalités et les nouveaux contenus.

4. Apprentissage – Nous apprenons

CGLU se consolidera en tant que réseau d'apprentissage à travers trois axes principaux : la formation des formateurs, la facilitation des expériences d'apprentissage entre pairs et une attention particulière à la communauté de formateurs réunie dans le Forum d'apprentissage. La stratégie d'apprentissage de CGLU a évolué au cours des dernières années, et nous continuerons à travailler pour diffuser notre travail autour de la localisation auprès des

associations de gouvernements locaux et régionaux, en donnant vie à la localisation, en développant de nouvelles méthodologies pour former les formateurs, en développant des outils en ligne et en aidant à améliorer les politiques et les services publics des gouvernements locaux.

En s'appuyant sur l'expérience et les mécanismes des membres, CGLU continuera à transformer les connaissances pratiques et de réseau en modules d'apprentissage qui permettent de transposer à plus grande échelle les leçons apprises et d'améliorer les méthodes d'apprentissage, ainsi que de renouveler les partenariats en s'appuyant sur la coopération et l'apprentissage entre pairs.

4.1 L'agenda d'apprentissage

ACTION CENTRALE :

- Renforcer et relier les **opportunités d'apprentissage**. Relier les connaissances pratiques et initiatives existantes mises en place par les membres et les réseaux, et faciliter les liens entre les membres et les réseaux eux-mêmes (sections, commissions, forums, groupes de travail, communautés de pratiques et partenaires).
- Densifier et mettre en évidence les opportunités de dossiers et de gestion des connaissances au sein des secrétariats de CGLU.
- Encourager la coopération entre les bailleurs de fonds, les experts et les techniciens sur certains thèmes.
- Relier le récit de la politique mondiale à l'apprentissage pratique et aux preuves des études de cas.
- S'appuyer davantage sur le partenariat existant avec ONU-Habitat, pour le travail de localisation, de résilience et de planification.
- Impliquer le PNUD et ONU-Habitat dans le processus de déploiement du module (développement, déploiement, suivi).
- Développer les activités de partenariat avec le Bureau des Nations Unies pour la réduction des risques de catastrophe et le MCR, y compris avec leurs partenaires associés.
- Poursuivre le partenariat d'apprentissage Sud-Sud et le LED avec **l'OIT**.
- Évaluer et améliorer l'apprentissage de pair-à-pair sur la migration, dans le cadre du Projet Méditerranée.
- Poursuivre le partenariat avec Connective Cities pour étendre l'apprentissage de pair-à-pair à plusieurs thèmes.
- Soutenir le Prix de Guangzhou à l'aide de conseils méthodologiques.

ACTION RENFORCEE :

- Soutenir la **formation des formateurs** et les **événements d'apprentissage entre pairs** à travers le monde pour contribuer à la mise en œuvre des ODD, du Nouvel agenda urbain et du Cadre de Sendai.
- Engager et soutenir les formateurs et développer des compétences.
- Soutenir et **documenter** les méthodologies d'apprentissage et les bonnes pratiques des membres.

ACTION RENFORCEE par notre partenariat avec S.I.D.A. :

- Soutenir la stratégie globale de CGLU via une formation sur les programmes mondiaux destinée aux formateurs.
- **Former les formateurs** afin d'élargir le champ d'action des membres impliqués dans le processus de localisation du **Cadre de Sendai**.
- Soutenir et promouvoir un **guide de formation** qui fournira aux gouvernements locaux des conseils sur la préparation aux crises et les stratégies d'intervention.
- Étendre la localisation des ODD grâce à un engagement pratique à long terme des membres.
- Soutenir les villes africaines et d'Asie-Pacifique pour inclure une dimension culturelle dans les politiques locales.
- **Organiser des événements d'apprentissage pour certaines sections de CGLU.**

4.2 Forum d'apprentissage

ACTION CENTRALE :

- Offrir un espace virtuel pour que les membres puissent apprendre et partager.
- Mettre en place une autoformation en ligne afin de développer davantage les activités de formation de CGLU.
- Développer des partenariats avec les universités et les laboratoires d'apprentissage.
- Soutenir et impliquer les membres des Commissions, des Communautés de pratiques, des Groupes de travail et des Forums pour créer des activités et des outils d'apprentissage.
- Renforcer la plateforme d'apprentissage en ligne #LearningWithUclg, en proposant des formations en ligne ouvertes à tous (MOOC), basées sur les connaissances du réseau, sous forme d'espace ouvert permettant à la communauté d'apprentissage de CGLU de participer et d'offrir ses propres cours en ligne.

- Faciliter le développement des espaces de travail CGLU et l'intégration des membres de CGLU, pour participer activement à la plateforme #LearningWithUCLG et développer l'autoformation dans un format plus court (mini MOOC).

• **ACTION RENFORCEE :**

- Profiter du Congrès et du Séminaire pour soutenir la communauté d'apprentissage et l'inciter à partager davantage, produire de courtes sessions de formation et soutenir **la formation des formateurs et les événements d'apprentissage de pair-à-pair** dans le monde.
- Mettre en place un coaching systématique pour les formateurs, avant et pendant le Congrès (formation des formateurs).

4.3 Développer et déployer les modules de formation concernant la localisation des ODD et les stratégies résilientes.

ACTION CENTRALE :

- Consolider et mettre à jour les modules I et II sur la résilience.
- Consolider et mettre à jour les modules I à III sur la localisation des ODD.
- Déployer le module de formation 4 sur la coopération décentralisée et les ODD, avec toutes les sections régionales.
- Collaborer avec les partenaires d'ONU-Habitat et du Bureau des Nations Unies pour la réduction des risques de catastrophe sur le déploiement et la mise en œuvre du MCR pour des villes plus résilientes.
- Collaborer avec les partenaires, PLATFORMA, ONU-Habitat, le PNUD et Conseil provincial de Barcelone, sur le déploiement et la mise en œuvre des formations.
- Collaborer étroitement avec le Groupe de travail CIB pour collecter plus de dossiers et soutenir davantage d'associations de gouvernements locaux dans l'apprentissage de pair-à-pair et l'amélioration des capacités.
- Connecter, promouvoir et inspirer les politiques en documentant et en regroupant les bonnes pratiques de résilience, en particulier celles recommandées par le Prix de Guangzhou.
- Développer, mettre en œuvre et surveiller les stratégies locales liées aux programmes mondiaux et au programme sur la résilience.
- Soutenir les Sections de CGLU (en particulier ASPAC, Metropolis, Eurasie, MEWA et Amérique Latine) pour évaluer les capacités et élaborer des stratégies de formation régionale à la résilience.
- Continuer à promouvoir les modules en tant que stratégies ouvertes pour les partenaires et les villes lors des événements internationaux.
- Développer et déployer une formation en ligne pour tous.
- Poursuivre les **formations** en ligne, notamment celle sur la **localisation des ODD**, développées avec le Conseil provincial de Barcelone et le soutien d'ONU-Habitat et du PNUD-ART, pour former de nouveaux formateurs en ligne.

ACTION RENFORCEE :

- Contacter nos partenaires chez Global Partners et inclure les ressources de formation existantes dans la stratégie de déploiement du module.
- Étudier la mise en place d'un 3^e module sur la résilience et le changement climatique.
- Développer des formations hybrides en ligne et en présentiel sur la résilience ou s'associer avec des organismes fournissant ces formations.
- Développer une formation en ligne sur le module 4 et le déployer avec le Conseil provincial de Barcelone.
- Régionaliser les modules sur les ODD, en particulier le module 4, et fournir des conseils stratégiques aux sections régionales de CGLU.
- Étudier les possibilités de développement d'un module spécifique pour la formation des formateurs sur le genre et l'ODD5.

4.4 Promouvoir la coopération décentralisée entre les villes, les associations et les réseaux membres

ACTION CENTRALE :

- Soutenir les efforts de localisation à travers le développement d'un système de formation des formateurs de CGLU, entre autres outils d'apprentissage.
- Soutenir les Sections de CGLU (en particulier ASPAC, Metropolis, Eurasie, MEWA et Amérique Latine) pour évaluer les **demandes en capacités au sein des régions et associations**.
- Soutenir l'établissement de **réseaux de villes pour encourager la solidarité**.
- Encourager les initiatives de **coopération décentralisée** parmi les membres.
- Promouvoir l'apprentissage entre villes et entre pairs, et la coopération pendant les événements internationaux.

- Participer aux débats sur la coopération décentralisée et promouvoir le document d'orientation politique élaboré par le Groupe de travail CIB.

ACTION RENFORCEE :

- Promouvoir un apprentissage émanant de la base en aidant les sections à organiser des événements d'apprentissage.
- Contribuer à développer l'activité du Groupe de travail sur le renforcement institutionnel et des capacités (**CIB**) pour partager les connaissances sur le renforcement des capacités avec une plus grande participation du Sud.
- Explorer les schémas de collaboration entre les universités, les villes et leurs réseaux et associations.
- Mettre en place et promouvoir des **outils et méthodes** d'apprentissage, de mise en œuvre, de suivi et d'évaluation utilisés dans les programmes de coopération pour le développement avec le Groupe de travail CIB.

5. Renforcement du réseau, du leadership et de la gouvernance – Nous nous réunissons, nous écoutons, nous communiquons

En 2022, CGLU avancera dans ses priorités stratégiques avec un leadership politique renouvelé qui contribuera à consolider les mécanismes de participation politique active et de débat politique. Le Congrès mondial et Sommet des dirigeants locaux et régionaux de CGLU à Daejeon sera le théâtre de la présentation du Pacte pour l'avenir de CGLU, ouvrant une nouvelle ère à l'Organisation mondiale. En vue de notre Congrès mondial, la synchronisation du travail des secrétariats des sections sera essentielle, tout comme la coordination entre le travail des Conseils politiques et l'ensemble de l'Organisation mondiale.

Les activités transversales de CGLU pour 2022 viseront à renforcer les liens entre les cinq domaines des priorités stratégiques, et à développer des outils pour synchroniser le travail de l'Organisation mondiale, notamment la diffusion du récit renouvelé de CGLU menant au Pacte pour l'avenir à travers le site web #PowerOfWe, et la facilitation de l'accès aux documents politiques de CGLU à travers #UCLGMeets.

Les activités de sensibilisation et de communication de CGLU joueront un rôle important dans la diffusion du Congrès mondial de CGLU, en exploitant le récit #PowerOfWe et en collaboration avec les hôtes de Daejeon.

L'Organisation développera ses stratégies de cohésion afin de renforcer sa capacité à agir en tant que réseau, et les liens entre les différentes parties prenantes, notamment par des secrétariats renforcés à l'échelle mondiale et régionale. L'Organisation continuera à développer toutes les stratégies et outils de CGLU qui renforceront sa transparence, sa participation démocratique et sa responsabilisation, et continuera à développer des processus tels que les expériences #CitiesAreListening, qui alimenteront notre processus de Town Hall lors du Congrès mondial de Daejeon.

5.1 Préparer le terrain pour le Congrès mondial et le Sommet des dirigeants locaux et régionaux de Daejeon

ACTION CENTRALE :

- Cocréation du programme du Congrès avec la municipalité de Daejeon.
- Organiser des consultations sur le Pacte pour l'avenir, en s'appuyant sur les conversations tenues dans le cadre des expériences #CitiesAreListening et sur les priorités des sections régionales de CGLU, ainsi que sur les thèmes explorés au sein des Conseils politiques de CGLU.
- Processus de cocréation de la Déclaration de Daejeon de CGLU entre les dirigeants locaux et régionaux, les partenaires et les hôtes de Daejeon.

5.2 Cocréation avec la société civile #CitiesAreListening et la route vers le Town Hall dans le cadre du Congrès mondial de CGLU

ACTION CENTRALE :

- Consolider **#CitiesAreListening en tant qu'espace de dialogue structurel**, suite à la construction de la prochaine génération du Town Hall de CGLU lors du Congrès mondial de CGLU 2022, à travers un partenariat renforcé avec la société civile.

- S'assurer que le partage d'expériences est encouragé, suite aux **expériences d'apprentissage en direct**, et transformé en recommandations politiques qui alimentent le Pacte pour l'avenir et la Déclaration politique de Daejeon.
- Renforcer le plaidoyer conjoint entre les collectifs.
- Développer la relation entre #CitiesAreListening et les espaces qui donnent déjà une visibilité aux ressources que CGLU partage (les **Local4Action HUBs**).

5.3 #UCLGMeets et #PowerOfWe : CGLU en tant que plateforme des plateformes

ACTION CENTRALE :

- Assurer le développement et le suivi de la plateforme #UCLGMeets qui joue un rôle central pour rassembler les représentants des sections régionales, de l'Organisation mondiale et des différents mécanismes politiques et de consultation de CGLU, pour faciliter la prise de décisions en vue du Congrès mondial de CGLU.
- Développer des systèmes de mise en commun et d'enquête permettant à CGLU d'accéder directement aux opinions et différents points de vue du collectif des gouvernements locaux et régionaux, afin de soutenir le dialogue entre les membres et de contribuer au Pacte pour l'avenir, via #UCLGMeets.
- Développer la plateforme #PowerOfWe pour fournir un espace permettant de renouveler l'exposé de l'Organisation mondiale pour afficher son soutien à ses communautés. Développer des liens avec les espaces de travail et les sections régionales de CGLU pour réunir l'ensemble de l'Organisation mondiale sous un même mot d'ordre : la solidarité.
- Établir des liens avec nos stratégies de communication et de sensibilisation, pour diffuser le nouvel exposé, avant le Congrès mondial 2022 de CGLU.

5.4 Mobilisation des membres de CGLU, divulgation et communication

ACTION CENTRALE :

- Améliorer la portée du **réseau sur les médias sociaux** en tant que plateformes d'échange et de plaidoyer.
- Développer des **partenariats avec des blogs importants** qui portent sur des questions pertinentes pour les membres de CGLU, et qui peuvent contribuer à souligner la visibilité des produits et des positions des différentes parties du réseau CGLU.
- Accroître la visibilité sur les médias spécialisés en ligne.

ACTION RENFORCEE :

- Développement et diffusion du site web du Congrès de CGLU.
- Développement du contenu audiovisuel de CGLU avec UCLG TV et podcast.
- Documentation audiovisuelle du récit du Pacte pour l'avenir de CGLU.
- Renforcer les contributions aux médias spécialisés.
- Organiser des Campus de la Communication de CGLU avec les Sections.

ACTION RENFORCEE par notre partenariat avec S.I.D.A. :

- Développer la plateforme des Local4Action HUBs, le HUB de communication et le site Internet.

5.5 Conseils politiques, Commissions, Forums, Groupes de travail et Communautés de pratiques

ACTION CENTRALE :

- Facilitation des **Conseils politiques de CGLU**.
- **Assurer une fertilisation croisée entre le travail des Conseils politiques et les priorités thématiques de l'Organisation mondiale**, menant au développement du Pacte pour l'avenir et de la Déclaration de Daejeon.
- Soutenir l'élaboration de **recommandations politiques** par les Conseils politiques.
- Soutenir le **travail transversal** entre les mécanismes d'élaboration de politiques et de consultation.
- Assurer les **contributions** des mécanismes à l'élaboration des politiques générales.

ACTION RENFORCEE :

- Mobiliser le leadership politique pour le renouvellement lors du Congrès mondial.
- Soutenir le programme de travail des Commissions de CGLU en assurant des échanges réguliers avec le Secrétariat mondial et en mobilisant les membres.

- Soutenir le programme de travail des Groupes de travail permanents en organisant des réunions spécifiques au sein des instances statutaires de CGLU.
- Renforcer l'échange d'informations sur les Communautés de pratiques de CGLU et aider à trouver des partenaires internationaux.

5.6 Gestion des connaissances

ACTION CENTRALE :

- Mettre en place le portail en ligne / **plateforme UCLGMeets**, renforçant les **Local4Action HUBs de CGLU**.
- Continuer à mettre en place une **solide stratégie de connaissances** visant à renforcer les capacités de CGLU à suivre l'évolution des réseaux et évaluer les demandes et requêtes des membres.
- Capitaliser sur les **connaissances** recueillies dans les différentes parties du réseau, en particulier par le biais des prix internationaux, en les rendant disponibles à tous les membres.
- Développer une **nouvelle stratégie d'adhésion**.
- Améliorer les **options de réseautage** parmi les membres.

ACTION RENFORCEE :

- Consacrer le Séminaire annuel au développement du « pouvoir du nous » et du contenu du Congrès mondial.
- Mettre en place des missions interdisciplinaires pour documenter les activités clés qui contribueront au Pacte pour l'avenir, à partir des pratiques des membres.
- Mettre à jour les expériences d'apprentissage en direct et les expériences #CitiesAreListening, explorant leur relation avec le processus de Town Hall de CGLU, en vue du Congrès mondial de CGLU.

ACTION RENFORCEE par notre partenariat avec S.I.D.A. :

- Développer la plateforme intégrée pour présenter les activités des Local4Action HUBs et l'interaction avec le reste du travail de CGLU au sein des **Local4Action HUBs de CGLU**.

5.7 Relation avec les instances statutaires et les membres

ACTION CENTRALE :

- Renforcer la **représentation** et les **capacités opérationnelles** de toutes les parties du réseau, en particulier les **Sections de CGLU**.
- Encourager les réunions de la **Présidence et leurs échanges avec d'autres parties du réseau**.
- Organisation des **réunions statutaires** de CGLU.
- **Faciliter la mise en œuvre** de la stratégie pluriannuelle.
- Organiser les **Conseils politiques de CGLU**.

ACTION RENFORCEE :

- Développer des espaces réservés au leadership sur la plateforme UCLGMeets.
- Avancer dans la définition d'un dialogue politique entre les régions et les municipalités qui garantit la couverture des besoins des citoyens et renforce la gouvernance multiniveaux par le biais du Forum des régions.
- Organiser le **Séminaire pour les Secrétariats de CGLU**, réunissant le personnel des différentes Sections afin de développer des plans d'activités conjoints, y compris pour la stratégie de communication. Session spéciale d'auto-évaluation.
- Soutenir les **séminaires régionaux** dans certaines sections de CGLU.
- Soutenir le développement de mécanismes de coordination pour encourager l'alignement politique entre les sections, et entre les sections et le Secrétariat mondial.
- Concevoir et mettre en œuvre un système interne de suivi pour évaluer la stratégie et pour évaluer et améliorer le processus de mise en œuvre.

5.8 Renforcer les synergies internes

ACTION RENFORCEE :

- Renforcer les **mécanismes de suivi** pour la mise en œuvre du plan de travail et de la stratégie.
- Soutenir les **Communautés de pratiques de CGLU**.
- Soutenir l'**engagement de personnel spécialisé** dans l'apprentissage, l'administration, la politique et la communication dans des sections spécifiques de CGLU.
- Développement de **plateformes en ligne** dans certaines sections de CGLU.
- **Ateliers sur la stratégie** organisés dans les sections de CGLU.
- Soutenir des sections de CGLU pour qu'elles participent au **Séminaire annuel de CGLU**.
- Organiser des **formations du personnel** pour développer l'expertise dans l'application des nouveaux outils et plateformes en vue du travail quotidien.

5.9 Mobilisation des ressources

ACTION CENTRALE :

- Poursuivre les discussions avec les sections de CGLU pour affiner les systèmes de cotisation.
- **Continuer à développer de nouveaux partenariats avec toutes les parties prenantes.**